

Члан 7.

Универзитет односно високошколска јединица води евиденцију о донетим одлукама о ангажовању гостујућег професора.

Члан 8.

Даном ступања на снагу овог правилника престаје да важи Правилник о условима и начину ангажовања гостујућег професора („Службени војни лист”, број 2/12).

Члан 9.

Овај правилник ступа на снагу осмог дана од дана објављивања у „Службеном војном листу”.

Број 21-211

У Београду, 5. октобра 2021. године

Председавајући Сената
генерал-потпуковник
доц. др **Горан Радовановић**, с. р.

573.

На основу члана 54. тачка 11) подтачка (19) Статута Универзитета одбране у Београду („Службени војни лист”, број 22/20), Сенат Универзитета одбране у Београду, доноси

СТРАТЕГИЈУ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

1. УВОД

Стратегија обезбеђења квалитета (у даљем тексту: Стратегија) је јавни, стратешки и развојни документ у области успостављања, праћења и унапређења система квалитета на Универзитету одбране у Београду (у даљем тексту: Универзитет), високошколским јединицама, институтима и другим организационим јединицама у његовом саставу.

Стратегија дефинише основне циљеве и приоритете у оквиру делатности које обавља Универзитет пружајући основу за унапређење система квалитета ради дефинисања начина остваривања овог циља.

Стратегија је документ трајног карактера који ће периодично бити преиспитиван и мењан, допуњаван односно усклађиван са захтевима и потребама које се односе на контролу и унапређење квалитета и служи као основ за израду акционих планова у области управљања квалитетом (краткорочних, средњорочних и дугорочних).

Универзитет утврђује стратегију обезбеђења квалитета: студијских програма; наставног процеса; научноистраживачког и стручног рада; наставника и сарадника; кадета односно студената; уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса; управљања Универзитетом и високошколским јединицама; простора и опреме; финансирања; улоге кадета односно студената у самовредновању и провери квалитета и систематско праћење и периодична провера квалитета.

2. ПРИНЦИПИ И НАЧЕЛА

Делатност Универзитета заснива се на принципима:

- 1) академских слобода;
- 2) организационе аутономије;
- 3) отворености према јавности и грађанима;
- 4) уважавања хуманистичких и демократских вредности националне и европске традиције;
- 5) поштовања људских права и грађанских слобода, укључујући забрану свих видова дискриминације;
- 6) отворености према јавности и грађанима;
- 7) усклађивања са европским системом образовања и унапређивања академске мобилности наставног особља и кадета односно студената;
- 8) учешћа кадета односно студената у управљању и одлучивању, посебно у вези са питањима која су од значаја за квалитет наставе;
- 9) јединства процеса наставе и научноистраживачког, односно стручног рада;
- 10) обезбеђивања знања и вештина од значаја за систем одбране;
- 11) афирмације конкуренције образовних и истраживачких услуга ради пораста квалитета и ефикасности војног високошколског система;
- 12) обезбеђивања квалитета и ефикасности студирања.

Као јавна образовно-научна институција, Универзитет треба да:

- 1) буде отворен и комуникативан;
- 2) буде иновативан и флексибилан, како би се могао прилагођавати захтевима система одбране, друштвене и научне заједнице;
- 3) усавршава своје традиционално добре стандарде и усваја интернационалне стандарде војног оспособљавања;
- 4) обезбеђује мобилност наставног кадра и кадета односно студената;
- 5) у свим сегментима свог деловања развија систем обезбеђења и унапређења квалитета, уз стално праћење и имплементацију савремених достигнућа у тој области;
- 6) различитим механизмима подстиче ефикасност студирања на свим нивоима студија;
- 7) негује стални контакт са кадетима односно студентима и јача партнерски однос у процесу учења, како би био у могућности да одговори захтевима квалитета студирања;
- 8) тежи изврсноци у свим облицима наставног и научноистраживачког рада.

3. МИСИЈА И ЦИЉЕВИ

Полазећи од становишта да је високо образовање један од основа развоја друштва и његовог даљег економског и културног напретка, основна мисија Универзитета је да кроз образовање, научноистраживачки рад и учешће у развоју друштвене заједнице омогући највише академске стандарде и обезбеди стицање знања и вешти-

на неопходних за успешно обављање послова у систему одбране у условима трансформације друштва и реформе система одбране. Да би остварио своју мисију, Универзитет је трајно опредељен за унапређење квалитета високог војног образовања и укључивање у јединствен европски простор високог образовања.

Универзитет своју мисију остварује кроз следеће дугорочне циљеве:

- 1) стратешко планирање високог образовања које је усаглашено са потребама система одбране;
- 2) стварање услова за развој интердисциплинарних, мултидисциплинарних и заједничких студијских програма који су примерени захтевима система одбране;
- 3) повећање интересовања за студије на Универзитету односно високошколским јединицама;
- 4) преношење научних и стручних знања и вештина;
- 5) повећање обима трансфера технологија, примене и комерцијализације резултата научноистраживачког рада;
- 6) пружање могућности појединцима да под једнаким условима стекну високо војно образовање и да се образују током читавог живота;
- 7) обезбеђивање научног подмлатка;
- 8) унапређење квалитета свих сегмената свог делокруга и рада високошколских јединица систематичним и поступним уређењем система обезбеђења и контроле квалитета;
- 9) обезбеђење квалитета, првенствено увођењем механизма вредновања који ће обезбедити висок ниво квалитета наставе и научноистраживачког рада;
- 10) побољшање квалитета студијских програма, наставе и услова рада, као и укупног исхода образовног процеса;
- 11) унапређење квалитета наставног особља;
- 12) унапређење обима и квалитета научноистраживачког рада;
- 13) повећање ефикасности студија;
- 14) развој образовања током читавог живота;
- 15) стварање услова за развој програма учења на даљину;
- 16) неговање и ширење културе квалитета;
- 17) ширење академског духа, креативности и инвентивности на друштвено окружење, јачање постојећих и успостављање нових веза са другим академским и друштвеним институцијама у земљи;
- 18) јачање постојећих и успостављање нових веза са другим војношколским институцијама у иностранству;
- 19) закључивање уговора са партнерима у земљи, из региона, европске и међународне заједнице;
- 20) неговање стандардних академских вредности, као што су: интегритет, колективни дух, солидарност, одговорност, толеранција и објективност;
- 21) повећање доприноса академском животу Универзитета и националној заједници.

Дугорочни циљеви могу бити остварени на основу правилно постављених краткорочних и средњорочних циљева, реално планираних и доследно проведених активности које произилазе из Стратегије и који ће обезбедити унапређење квалитета Универзитета, високошколских јединица, института и других организационих јединица у његовом саставу.

Стратегија представља основ за планирање и дефинисање одређених циљева који треба да буду мерљиви, изводљиви, релевантни и временски одређени.

4. ПОЛАЗНИ ОСНОВ

Полазни основ за израду Стратегије чине:

- 1) Закон о високом образовању;
- 2) Закон о војном образовању;
- 3) Правилник о стандардима и поступку за акредитацију високошколских установа;
- 4) Правилник о стандардима и поступку за акредитацију студијских програма;
- 5) Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма;
- 6) Правилник о стандардима и поступку за спољашњу проверу квалитета високошколских установа;
- 7) Статут Универзитета одбране у Београду;
- 8) статuti високошколских јединица у саставу Универзитета.

Универзитет је стратешки опредељен да се стара о развоју високог војног образовања у складу са наведеним актима.

Универзитет и високошколске јединице су опредељене да непрекидно и систематски раде на унапређењу квалитета својих студијских програма.

5. МЕРЕ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ, КОНТРОЛУ И УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА

Универзитет утврђује следеће мере за обезбеђење, контролу и унапређење квалитета:

- 1) доношење општих аката у области обезбеђења квалитета, формирање сталних и привремених тела и утврђивање поступака вредновања, унапређивање и развој квалитета студијских програма, наставе и свих услова рада на Универзитету и високошколским јединицама;
- 2) дефинисање области обезбеђења квалитета (студијски програми; наставни процес; научноистраживачки и стручни рад; наставно особље; кадети и студенти; уџбеници, литература, библиотечки и информатички ресурси, управљање Универзитетом и високошколским јединицама; простор и опрема; финансирање; улога кадета у самовредновању и провери квалитета и систематско праћење и периодична провера квалитета);

- 3) самовредновање и оцена квалитета: студијских програма и високошколских јединица на којима се програми реализују; Универзитета као интегративне целине у складу са стандардима Националног акредитационог тела, у складу са Статутом Универзитета и статутима високошколских јединица;
- 4) спољашња провера квалитета коју спроводи Комисија за акредитацију у складу са стандардима Националног акредитационог тела;
- 5) образовање Комисије за обезбеђење квалитета као сталног тела за праћење и контролу квалитета Универзитета које има задатак да стално прати и контролише квалитет високог образовања на Универзитету и високошколским јединицама, да предлаже мере за унапређење квалитета и развоја високог образовања и да најмање једном годишње подноси извештај Сенату Универзитета;
- 6) акредитација студијских програма високошколских јединица у складу са стандардима Националног акредитационог тела у прописаном року или у краћим роковима, по посебном захтеву Универзитета;
- 7) остваривање јединства образовног, стручног и научноистраживачког рада чији се резултати, односно знања користе за унапређење наставног процеса;
- 8) остваривање међународне сарадње разменом наставника и кадета односно студената;
- 9) успостављање сталне сарадње са организационим јединицама Министарства одбране и Војске Србије ради добијања повратне информације о квалитету студијских програма и компетенција које су стекли дипломирани кадети односно студенти завршетком студија (примена стечених знања у пракси);
- 10) обезбеђење кадра и инфраструктуре за прикупљање, обраду, анализу и оцену квалитета утврђених циљева и задатака у области обезбеђења квалитета;
- 11) перманентна промоција и изградња културе квалитета на Универзитету и високошколским јединицама разменом информација и искустава са другим домаћим и међународним образовним институцијама;
- 12) објављивање резултата вредновања квалитета на интернет страницама Универзитета и високошколских јединица.

6. АКЦИОНИ ПЛАН

За спровођење Стратегије надлежан је Сенат Универзитета који ће образовати Комисију за обезбеђење квалитета.

Комисија за обезбеђење квалитета сачиниће Акциони план по областима обезбеђења квалитета.

Акционим планом ће бити ближе утврђени циљеви, мере и активности, тела која ће бити надлежна за спровођење тих мера, крајњи рокови за извршење планираних активности и мерљиви индикатори за контролу реализације.

Универзитет ће донети опште акте којима ће се прописати поједине мере, поступке и механизме за обезбеђење, контролу и унапређења квалитета, и то:

- 1) Кодекс професионалне етике;
- 2) Правилник о начину, поступку и ближим условима за стицање звања наставника;
- 3) Правилник о поступку и условима доделе звања и права лица изабраног у звање професор емеритус;
- 4) Правилник о условима и поступку давања сагласности за ангажовање наставника у другој високошколској установи;
- 5) Правилник о условима и поступку за упис кадета и студената на студијске програме;
- 6) Правилник о обезбеђењу квалитета;
- 7) Правилник о самовредновању;
- 8) Правилник о признавању страних високошколских исправа;
- 9) Правилник о доношењу студијских програма;
- 10) Правилник о кадетском односно студентском вредновању квалитета студија и педагошког рада наставника;
- 11) Правилник о полагању испита и оцењивању на испиту;
- 12) Правилник о учбеницима;
- 13) Правилник о научноистраживачком раду;
- 14) Правилник о пријави, изради и одбрани докторске дисертације и промоцији доктора наука;
- 15) Правилник о условима и начину ангажовања гостујућег професора;
- 16) Правилник о условима и начину учешћа лица изабраних у научно звање у остваривању дела наставе на Универзитету;
- 17) Правилник о Кадетском парламенту;
- 18) Правилник о условима и начину реализације Програма образовања током живота;
- 19) Стратегија научноистраживачког рада.

У оквиру своје надлежности, Универзитет ће донети и друге опште акте којима се уређује област контроле и унапређења квалитета.

Јавност рада Универзитета и високошколских јединица и благовремено обавештавање јавности обезбеђују се редовним ажурирањем интернет страница.

За потребе кадета односно студената биће објављен и водич на српском и енглеском језику.

7. СУБЈЕКТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

Субјекти обезбеђења квалитета су сви запослени и кадети односно студенти на Универзитету и високошколским јединицама, који су ангажовани на обезбе-

ђењу квалитета у органима и радним телима (Комисији за обезбеђење квалитета, Сенату, Савету, Кадетском парламенту и др.).

Организациона политика квалитета мора да буде усмеравана од стране највишег руководства Универзитета, а њена примена подразумева активно учешће свих запослених.

Права и обавезе свих субјеката обезбеђења квалитета прописана су Статутом и другим општим актима Универзитета.

Универзитет, односно стална тела одговорна за обезбеђење квалитета, треба да сталним активностима и повременим екстерним проверама, подстичу развој система квалитета у свим организационим јединицама Универзитета, јер се на тај начин обезбеђује квалитет целе установе, боља ефикасност у раду у свим делатностима које обавља и већи ниво интеграције Универзитета.

8. СИСТЕМ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

Универзитет и високошколске јединице изграђују организациону структуру за обезбеђење квалитета.

Универзитет ће изградити систем обезбеђења квалитета развојем организационе културе квалитета за спровођење и преиспитивање Стратегије, стандарда и поступака за обезбеђење квалитета.

Шема организационе структуре система обезбеђења квалитета Универзитета дата је у Прилогу Стратегије и чини њен саставни део.

Универзитет и високошколске јединице статутима прописују послове и задатке наставника, сарадника, кадета односно студената, стручних органа, катедара и надлежних органа и тела за обезбеђење квалитета.

На Универзитету и високошколским јединицама образују се комисије за обезбеђење квалитета које су одговорне за унутрашње обезбеђење квалитета.

На Универзитету и високошколским јединицама врши се анкетање кадета односно студената и на основу добијених резултата усвајају се корективне и превентивне мере.

9. ОБЛАСТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

Области обезбеђења квалитета у којима се обезбеђује, контролише и унапређује квалитет јесу:

- 1) квалитет студијских програма;
- 2) квалитет наставног процеса;
- 3) квалитет научноистраживачког и стручног рада;
- 4) квалитет наставника и сарадника;
- 5) квалитет кадета односно студената;
- 6) квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса;

7) квалитет управљања Универзитетом и високошколским јединицама и квалитет ненаставне подршке;

8) квалитет простора и опреме;

9) квалитет финансирања;

10) улога кадета односно студената у самовредновању и провери квалитета;

11) систематско праћење и периодична провера квалитета.

10. ПОВЕЗАНОСТ ОБРАЗОВНЕ, НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКЕ И СТРУЧНЕ ДЕЛАТНОСТИ

На Универзитету се обавља научноистраживачки рад ради развоја науке и стваралаштва, унапређивања делатности високог образовања, а посебно унапређивања квалитета наставе и стручне делатности, усавршавања научног подмлатка, као и стварање услова за рад и развој Универзитета.

11. СТАНДАРДИ И ПОСТУПЦИ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА

Универзитет прописује стандарде и поступке за обезбеђење квалитета свог рада.

Стандарди за обезбеђење квалитета садрже минималан ниво квалитета рада Универзитета.

Поступци за обезбеђење квалитета прописују се за сваку област обезбеђења квалитета и њима се на детаљан начин уређује поступање субјеката у систему обезбеђења квалитета Универзитета.

Универзитет је у обавези да стандарде и поступак за обезбеђење квалитета учини доступним наставницима, кадетима односно студентима и јавности.

Универзитет периодично преиспитује и унапређује стандарде и поступке за обезбеђење квалитета.

12. ПРЕЛАЗНА И ЗАВРШНА ОДРЕДБА

Даном ступања на снагу Стратегије престаје да важи Стратегија обезбеђења квалитета („Службени војни лист”, број 20/12).

Стратегија ступа на снагу осмог дана од дана објављивања у „Службеном војном листу”.

Број 21-212

У Београду, 5. октобра 2021. године

Председавајући Сената
генерал-потпуковник
доц. др **Горан Радовановић**, с. р.

Прилог

Организациона структура система обезбеђења квалитета
Универзитета одбране у Београду

