

пк др Милан Михајловић, доцент, ментор,
пк др Радован Дамњановић, ванредни професор, председник комисије,
пк др Радан Костић, доцент, члан комисије,
др Горан Милошевић, редовни професор, члан комисије,
кпк др Александар Савић, доцент, члан комисије,

Оцена научне заснованости теме
докторске дисертације пп Бранислава Клајића,
извештај комисије, доставља. –

ВОЈНА АКАДЕМИЈА
Наставно-научно веће

Одлуком Наставно-научног већа, акт Војне академије УО МО Бр. 1169-76 од 03.04.2026. године, а на предлог Катедре друштвених наука формирана је Комисија за оцену научне заснованости теме докторске дисертације студента ДАС Јавне финансије, потпуковника Бранислава Клајића, под називом „Утицај актуелног модела контроле извршења буџета, материјалног и финансијског пословања на ефикасно и наменско управљање расходима и издацима Министарства одбране“ (у даљем тексту: Комисија). Комисија је анализирао пријаву теме за докторску дисертацију са приложеним документима, сагледала све релевантне показатеље, и на основу тога Наставно-научном већу Војне академије подноси следећи:

ИЗВЕШТАЈ

1. Оцена идејног пројекта докторске дисертације

Комисија је пажљиво размотрила формулацију теме докторске дисертације и констатовала да је потпуковник Бранислав Клајић дао прецизно формулисан предлог теме, уз констатацију да је наведена тема веома актуелна у време ограничених буџетских ресурса, а бројних задатака и изазова, који могу бити реализовани само уз највећи степен професионализма приликом вршења контрола материјалног и финансијског и материјалног пословања, а посебно у сложеном систему попут Министарства одбране и Војске Србије (у даљем тексту: МО и ВС).

1.1. Формулација проблема истраживања

Кандидат ретроспективним освртом на функције и делатности државе и њених органа, које се финансирају из јавних прихода, а усмерене су ка задовољењу општекорисних циљева, указује на значај одговорног и детаљно испланираног финансирања јавних потреба, а након тога и контроле употребе буџетских средстава опредељених за њихово подмирење. Паралела се повлачи са значајем постојања јаке и опремљене војне силе за коју са сваке године из буџета Републике Србије издваја све више средстава. Узимајући у обзир обим опредељених средстава за МО и ВС, ефикасно и економично управљање буџетским средствима представља комплексан и одговоран задатак и за носиоца тог задатка је одређена финансијска служба (ФСл) МО и ВС.

Кандидат усмерава фокус анализирања ФСл, као носиоца финансијске функције у МО и ВС, на њену контролну функцију, приказујући разгранатост сегмената финансијског и материјалног пословања јединица и установа МО и ВС и на свим нивоима организовања ФСл. Приликом сагледавања процедура, метода и елемената контрола на разним нивоима финансијске службе МО и ВС, кандидат препознаје критичне тачке, које не смеју бити „прескочене“ приликом вршења контрола. У овоме делу је евидентан искуствени аспект аутора рада, који је радио у органима финансијске службе ВС различитих нивоа.

За разматрање актуелног система финансијског управљања и контроле (ФУК) у МО и ВС, историјском и аналитичком методом ће бити сагледани имплементација, развој и резултати у последњих 10 година, а истраживање путем анкете ће обухватити значајан узорак припадника финансијске службе на различитим нивоима, јединицама и установама МО и ВС и указати на позитивна и негативна искуства у примени нормативног уређења ФУК, након чега ће бити идентификовани проблеми и формулисани предлози за унапређење функционисања ФУК и генерално интерних финансијских контрола у МО и ВС.

У прелиминарном истраживању кандидат је истакао велики број аутора који су истраживали допринос буџетске контроле и буџетског права транспарентности трошења средстава која су јавна, која потичу од грађана и привреде, а служе

подмирењу заједничких потреба (здравствене, културне, одбрамбене, просветне и тд.). Обрађен је велики број претходних истраживања, преко 20 извора домаће и стране литературе која се бави контролом извршења буџета, интерним финансијским контролама и процесима. Што се тиче научно-верификованих сазнања која обрађују уже поље – актуелне моделе контроле извршења буџета, материјалног и финансијског пословања (МФП) у МО и ВС, препознат је одређени број домаћих аутора који су парцијално истражили наведену тему, у конкретном - аутори који су истраживали специфичности буџетског поступка и процеса су се освртали и на моделе буџетске контроле, аутори који су истраживали имплементацију ФУК у МО и ВС, бавили су се субјектима и надлежностима за контролу финансијског пословања, а аутори који су проучавали специфичности логистичке подршке операцијама ВС, истраживали су питања и специфичности контроле материјалог пословања у МО и ВС и то само у одређеним сегментима. Самим тиме, овај рад ће оплеменити постојећу базу стручне литературе у пољу војно-економских наука, узимајући у обзир његову свеобухватност и методолошку поставку. Са друге стране, унапређен модел контроле извршења буџета и МФП у МО и ВС може у испунити захтеве (наредбодаваца или других заинтересованих страна) за детаљан и свеобухватан увид у пословање јединице, односно установе која је предмет контроле.

1.2. Предмет научног истраживања

Предмет научног истраживања кандидата је усклађен са темом „Утицај актуелног модела контроле извршења буџета, материјалног и финансијског пословања на ефикасно и наменско управљање расходима и издацима Министарства одбране“. Кандидат хронолошки, пре главног дела рада и моделовања задатака по којима се контролише контрола буџета, ретроспективно истражује и анализира нормативно уређење и начин буџетирања и контрола извршења буџета у Републици Србији, а затим и буџетирања система одбране, указивајући на предности увођења и развоја модела програмског буџетирања, као и на значај и улогу интерне финансијске контроле у систему одбране. Определељујући мотив за израду овог рада и спровођење истраживања јесте искуство аутора на различитим дужностима и нивоима организовања финансијске службе у Војсци Србије. Кандидат представља модел вршења контрола и надзора у потчињеним јединицама, приликом којег се за

оцењивање користи “Листа универзалних задатака”, која представља својеврстан каталог задатака и активности које се оцењују, оз описе мерила и стандарда, на основу којих се формира оцена приликом контроле. Као што јој и назив говори, листа је универзална, тако да се, у оквиру контрола материјално-финансијског пословања (у даљем: МФП) из надлежности Генералштаба Војске Србије, све војне јединице и установе контролишу по мање-више истом сету питања и задатака. Модел контроле за који кандидат сматра да ће унапредити ефективност контроле МФП био би оријентисан на специфичности контролисаног субјекта и поред општег, универзалног, дела, садржао би посебно за ту намену припремљена питања (чек-листе), по којима би се контролисао такав субјекат.

Кандидат је своје истраживање операционализовао кроз следеће делове:

1.2.1. Први део – Појам, значај и улога буџета и буџетских контрола

Кандидат посматра буџет кроз историјску призму, као појаву која је разматрана, истраживана и унапређивана од давнина. Јасно истиче његов економски карактер, али не занемарује ни његов политички, правни, управљачки, социјални, па чак и филозофски карактер. Узимајући у обзир значај буџетирања, контрола извршења истог мора бити озбиљна и свеобухватна. Основана је тврдња кандидата да сваки ентитет јавног сектора, односно сваки појединачни корисник средстава (попут корисника средстава у МО и ВС) мора имати разрађене методске процедуре контроле извршења јавних средстава, односно буџета.

Такође, у првом делу је извршен осврт на појам буџета, значај, улогу и обележја буџетирања и буџетског система у Републици Србије, од историјата (појавних облика) до тренутног стања. Посебно поглавље је опредељено за врсте, начине и изворе финансирања, као и за анализу и искуства у увођењу програмског буџетирања у МО и ВС.

1.2.2. Други део – аспекти и значај различитих нивоа контрола, инспекције и ревизије

Кандидат је историјском методом и анализом садржаја, на јасан и прецизан начин обухватио и разграничио појмовна одређења контроле, инспекције и ревизије,

њихову целокупну генезу и појавне облике. Посматране појаве су сагледаване са аспекта јавног сектора Републике Србије. Иако је у раду фокус дат на контроли извршења буџета у јавном сектору, није пренебегнут ни значај финансијске контроле на стабилност, поузданост и одговорност пословања у приватном сектору.

Кандидат је на систематичан начин извршио сагледавање развоја интерне финансијске контроле (ИФК) у земљама чланицама ОЕЦД кроз теоријску синтезу, компаративну анализу и давањем нормативног прегледа. Истраживање је интегрисао кроз налазе савремене научне литературе, институционалне извештаје и упоредну праксу, са посебним освртом на развој и правце унапређења ИФК у Републици Србији.

Напоследку, кандидат се осврнуо на начин како се ревизијом (интерном и екстерном) систематски испитују, проверавају и оцењују информације о финансијским и нефинансијским перформансама, пре свега њихова усклађеност са законима, прописима, процедурама и правилима.

1.2.3. Трећи део – ФУК и интерне контроле финансијског и материјалног пословања у МО и ВС

У главном делу рада кандидат је сагледао аспекте ФУК у МО и ВС, уз детаљну анализу процеса интерних контрола финансијског и материјалног пословања у МО и ВС и указивање на критичне тачке приликом вршења таквих контрола.

Значајан сегмент представља анализа надлежности и функција свих релевантних институција и субјеката које врше надзор и контроле МФП у МО и ВС, попут:

- Инспектората одбране МО,
- Сектора за буџет и финансије МО,
- Рачуноводственог центра МО,
- Одсека за интерну ревизију МО,
- Одељења за финансије Генералштаба ВС – за контроле МФП које врши самостално у оквиру своје функционалне надлежности,
- Одељења за финансије Генералштаба ВС – за контроле елемента „финансијски послови“, које припадници тог одељења врше у саставу екипе ГШ ВС приликом контрола функционалних способности јединица ВС,

- Одељења за финансије у командама оперативног нивоа,
- Финансијски органи у командама бригада и њима равним саставима,
- Финансијски органи у батаљонима и њима равним саставима.

Кандидат разматра у којој мери вишеслојност контрола у МО и ВС позитивно утиче на финансијску дисциплину корисника средстава, а на посебан начин су анализирани актуелни критеријуми и приказан модел контроле функционалних способности по елементу „финансијски послови“, уз указивање на аспекте специфичних јединица чије пословање актуелни модел контроле не може сагледати на потпуни начин.

Приказивањем модела листе универзалних задатака по којој се врше контроле у јединицама Војске Србије указано је да ти „универзални“ задаци за контролу могу обухватити велики сегмент пословања у јединицама али неће у довољној мери задовољити потребу детаљног и свеобухватног увида у стање МФП јединица које имају одређене специфичности, уз постојање могућности за изостављање неке од „критичних“ тачака које је потребно преконтролисати. По сагледавању критичних тачака у сегментима МФП код корисника средстава у МО и ВС, биће предложен унапређени модел контрола материјалног и финансијског пословања који ће бити оријентисан на специфичности пословања и намене јединица и установа МО и ВС. Предложени модели контроле, поред опште листе елемената који се примењују приликом контрола извршења буџета и сагледавања стања материјалног и финансијског пословања, имаће додатни аспект и детаљније елементе, у зависности од врсте контролисаног субјекта-корисника средстава и карактера задатака које тај субјекат извршава.

1.2.4. Четврти део – анкетирање дела припадника финансијске службе МО и ВС

Кандидат поставља истраживање путем анкете над делом стручних органа финансијске службе МО и ВС, на тему степена развоја интерне финансијске контроле, као и елемената и прописа које је потребно примењивати приликом контрола „специфичних“ јединица, са циљем добијања одговора и усмерења на који начин и у којем обиму је потребно мењати/допунити листу задатака за оцењивање како би контроле биле објективније и свеобухватније.

Анкетирана лица ће из сета од неколико десетина прописа (закони, правилници, упутства, уредбе, одлуке, решења и сл.) које је потребно примењивати приликом контрола МФП, рангирати само одређен број понуђених опција прописа и задатака, по процени степена важности за област која се контролише. Очекује се да резултати анкете потврде тврдњу кандидата да се различити прописи користе за пословање одређених јединица, а самим тиме је потребно користити другачији сет питања и задатака по којима ће такве јединице бити контролисане, у погледу МФП. Сет питања који се односи на систем ФУК ће дати увид о нивоу познавања тог система и степену имплементације на различитим нивоима МО и ВС.

1.3. Хипотезе научног истраживања

У истраживању кандидат полази од следећих хипотетичких ставова:

- постојећи модел интерних финансијских контрола у МО и ВС не обезбеђује потпун увид у стање материјалног и финансијског пословања код појединих јединица и установа,
- квалитет постојеће листе универзалних задатака за контролу не задовољава у потпуности захтев наредбодавца за увид у стање пословања.

Узимајући у обзир формиране хипотетичке ставове и претходно конципиран предмет истраживања, **генералну (општу) хипотезу** кандидат је дефинисао овако:

„Ефективност материјално-финансијске контроле у МО и ВС могуће је унапредити развијањем модела контроле који је конципиран у складу са специфичностима контролисаних субјеката“

На основу генералне хипотезе, изведене су **две посебне хипотезе**:

- „Контрола извршења буџета, материјалног и финансијског пословања, чији је модел прилагођен специфичностима корисника средстава, позитивно утиче на финансијску дисциплину контролисаних субјеката“,
- „Постојећа листа задатака по којима се контролише материјално и финансијско пословање не обезбеђује потпун и објективан увид у пословање јединица МО и ВС“.

1.4. Значај истраживања

1.4.1. Научни значај истраживања

Научно истраживање које кандидат спроводи може генерисати широк спектар користи, пре свега може пружити информације које ће помоћи увећању ефикасности приликом извршења буџетских средстава, пре свега код корисника у јавном сектору. Унапређивање метода контроле трошења буџетских средстава на нивоу појединачних корисника јавних средстава, а затим међусобна размена у упоређивање резултата и метода, може довести до нових, савремених облика буџетске контроле јавних средстава, све у крајњем циљу заштитити државног новца од нецелисходног и нерационалног трошења.

Како су економија и право (буџетско, финансијско) науке које се свакодневно надограђују у складу са савременим светским дешавањима, потребама и изазовима, самим тиме се унапређују правни и финансијски аспекти буџетске контроле.

Научни допринос, у најширем, се осликава у пружању подршке досадашњим истраживањима и оплемењивању фундамента за даље концептуално и теоријско развијање надзора и ревизије, односно контроле извршења буџета код корисника јавних средстава. Истраживањем ће бити остварени теоријски резултати који ће се огледати у анализи и темељном прегледу свих значајних аспеката система буџетирања јавног сектора и система одбране у новије доба. Савремени модели контроле извршења буџета и материјално - финансијског пословања ће бити подвргнути критичком преиспитивању, са указивањем на евентуалне тачке у којима је потребно и могуће унапредити постојећи систем. У том смислу, биће конципиран нови модел контрола материјалног и финансијског пословања у МО и ВС.

1.4.2. Друштвени/практични значај истраживања

Кандидат наводи да је друштвени значај истраживања извршења буџета, са кономско-финансијског аспекта, огледа у томе да он обезбеђује материјални и формални ред у друштвеној заједници, унапређење буџетског процеса, односно равнотежу између расхода и прихода, као и рационално радовољавање општедруштвених потреба. Значај истраживања модела и форми буџетске контроле

на различитим нивоима, које спроводе различити органи и институције, јесте тежња ка изналажењу ефикаснијег и оптималнијег начина контроле законитог и наменског трошења новца пореских обвезника. Резултати истраживања могу допринети даљем развоју теорије и бити подстрек даљем унапређењу материјалног и финансијског пословања, пре свега у МО и ВС али и остатку јавног сектора Републике Србије.

1.5. Методе научног истраживања

Планирано научно истраживање кандидата ће захтевати примену бројних метода, по следећем:

1.5.1. Основне методе

Анализом ће бити посматрани појединачни елементи и њихови односе у комплексном систему контрола материјалног и финансијског пословања. Биће идентификовани чиниоци и критични елементи који могу одредити исход контрола. Схватањем тих чинилаца и њиховим спајањем у различите односе и везе – **синтезом**, доћи ће се до интегралних целина из којих ће бити могуће извучити закључке.

Методом **индукције** ће посебне и појединачне чињенице везане за предмет истраживања бити разврставане у опште судове. **Дедукцијом** ће истраживачки процес започети најопштијим теоријским поставкама, из чега ће се посредним путем стићи до закључака.

Историјско-компаративном методом ће бити сагледани сами зачеци контроле буџета у Републици Србији и бити извршена компарација са садашњим временом, методама и прописима.

Класификацијом ће се контроле материјалног и финансијског пословања у МО и ВС разврстати у складу са институцијама које врше контролу али и са специфичностима јединица/установа које могу су објекат контроле.

1.5.2. Општенаучне методе

Методом **моделовања**, биће оформљена поједностављена слика стварности, односно модел актуелног, а након тога и унапређеног, начина за контролу извршења буџета, финансијског и материјалног пословања. Биће приказан садашњи модел контроле материјално-финансијског пословања, а након тога ће бити моделоване листе задатака за контролу, у складу са специфичностима јединица које би биле предмет контрола.

Статистичка метода ће бити коришћена код квантитативног истраживања, пре свега статистичко – дескриптивна варијанта методе, где ће се одређени показатељи и бројчани параметри описивати, класификовати и анализирати.

Хипотетичко – дедуктивном методом поставиће се хипотетичка основа за ново истраживање, које ће бити на темељу резултата анализе постојећих сазнања о посматраном проблему.

1.5.3. Методе за прикупљање података

Метода **садржаја докумената** ће бити примењена приликом истраживања архивских материјала током свих фаза процеса научног истраживања.

Метода **испитивања (техника анкете)**. Путем попуњавања електронских упитника од стране професионалних припадника финансијске службе МО и ВС, стекао би се увид у степен развоја и могућности унапређења интерне финансијске контроле, као и значај унапређења модела контроле материјалног и финансијског пословања у МО и ВС, који би, поред општег дела, делом био усмерен на специфичности објекта контроле.

1.6. Очекивани научни резултати и могућности њихове примене:

Научни допринос, у најширем, се осликава у пружању подршке досадашњим истраживањима и оплемењивању фундамента за даље концептуално и теоријско развијање надзора и интерне финансијске контроле, односно контроле извршења буџета код корисника јавних средстава. Истраживањем ће бити остварени теоријски

результати који ће се огледати у анализи и темељном прегледу свих значајних аспеката система буџетирања јавног сектора и система одбране у новије доба. Савремени модели контроле извршења буџета и финансијског пословања ће бити подвргнути критичком преиспитивању, са указивањем на евентуалне тачке у којима је потребно и могуће унапредити постојећи систем. У том смислу, биће конципиран нови модел контрола финансијског и материјалног пословања у МО и ВС.

Очекивани научни допринос је и у откривању нових сазнања, бољем разумевању финансијских токова и контрола, идентификацији „критичних“ области, односно елемената, приликом контрола извршења буџета и, напоследку, стварање иновативног модела који ће унапредити ефикасност и ефективност финансијских контрола.

Резултати истраживања могу допринети даљем развоју теорије буџетирања и контрола извршења буџета и бити подстрек даљем унапређењу материјалног и финансијског пословања, пре свега у Министарству одбране али и у остатку јавног сектора Републике Србије.

1.7. Програм научног истраживања по фазама:

У првој фази истраживања биће утврђен предмет истраживања, формулисан проблем и дефинисани циљеве, које кандидат истраживањем жели постићи.

Друга фаза ће обухватити прикупљање претходних резултата истраживања који су повезани са темом, као и проверу постављених хипотеза.

У трећој фази ће бити реализовано прикупљање података, коришћењем планираних метода.

Прикупљени подаци ће бити обрађени и анализирани у четвртој фази.

Закључивање на основу добијених резултата следи у наредној, петој фази.

У шестој фази ће бити презентовани резултати истраживања.

Комисија сматра да овако конципиране фазе истраживања омогућавају проверу опште и посебних хипотеза.

1.8. Оцена кандидата

1.8.1. Биографија кандидата

Потпуковник Бранислав Клајић рођен је 10. јула 1985. године у Београду, општина Савски венац. Основну школу завршио је у селу Иланца, а средњу економско-трговинску школу у Алибунару, са одличним успехом. На Војној академији, 2009. године, на Одсеку логистике, завршава смер Финансијска служба, са успехом 8,25. Мастер академске студије - смер Економска политика и развој, завршава 2016. године на Економском факултету у Београду, са успехом 9,50. Докторске академске студије – модул Јавне финансије, уписује на Војној академији 2018. године.

У периоду 2009-2013. године, пп Клајић врши дужност начелника Групе за финансије (С-8) у 31. пешадијском батаљону у Зајечару, након чега је, крајем 2013. године, постављен на дужност начелника Групе за финансије (Б-8) Команде за развој Тимочке бригаде, такође у Зајечару. Децембра 2016. године бива постављен на дужност референта у Одсеку за финансијско пословање Одељења за финансије (Ј-8) Генералштаба ВС. Током јула 2020. године постављен је на дужност референта у Одсеку за опште послове Кабинета начелника Генералштаба ВС, а од августа 2023. године до сада на дужности је начелника Групе за финансије Кабинета начелника Генералштаба Војске Србије. На Војној академији је 2025. године реизабран у звање асистента и последње две године држи вежбе на предмету Економија рада.

Потпуковник Бранислав Клајић живи у Београду, ожењен је (од 2014), отац два детета (2015. и 2021. годиште).

1.8.2. Библиографија кандидата

1. Јевремовић Р., **Клајић Б.**, Павић Д., *Financial environment of the public sector*, XV International scientific conference – „Sustainability of economic development“, IAS Београд, UBS Бањалука, FEMS Крагујевац, CSD Београд, 24-25 мај 2024. године, стр. 96-110.
2. **Клајић Б.**, *Економска теорија понуде и тражње за прековременим радом у Р. Србији и земљама ЦИЕ*, час. Одрживи развој, Вол. II, Бр. 01/2020, Центар за одрживи развој Београд стр. 17-31.

3. **Клајић Б.**, Матић И., Нешић Б., *The role of financial marketts in sustainable economic development*, XI International scientific meeting „Sustainability of economic development“, Палић, 15-18. јул 2020, стр. 143-152.
4. **Клајић Б.**, Костић Р., *Компаративна анализа индикатора развоја Републике Србије и земаља југоисточне Европе*, Култура полиса, год. XVII (2020), бр. 43, Култура полиса Нови Сад, Институт за европске студије Београд, стр. 583-591.
5. **Клајић Б.**, *Економски аспекти враћања обавезе служења војног рока*, IX Међународни конгрес „Ревизија“, Крагујевац, 16-19. мај 2019. године, Центар за економска и финансијска истраживања Београд, Универзитет за пословне студије Бања Лука, Висока школа за менаџмент и економију Крагујевац, стр. 94-104.
6. Анџић Р., Иванова Б., **Клајић Б.**, *Словенија – привредна и пореска реформа*, IX Међународни пољопривредни симпозијум „Одрживи развој савремене пољопривредне производње“, Палић, октобар 2019. године, Висока школа за менаџмент и економију Крагујевац, Универзитет за пословне студије Бања Лука, Центар за одрживи развој Београд, стр. 239-257.

1.8.3. Закључак о оцени кандидата

Досадашњи рад и референце кандидата потпуковника Бранислава Клајића на докторским студијама, знање и искуство стечено током професионалне каријере, повезани су са облашћу пријављене теме докторске дисертације. Начин формулисања теме и предмета истраживања указује да код кандидата постоји профилисан начин посматрања и анализе садржаја из стручних области.

Комисија закључује да кандидат поседује знања и потенцијал за израду докторске дисертације и давање доприноса академској заједници.

1.9. Предлог ментора са образложењем

За ментора у изради докторске дисертације Комисија предлаже пуковника доц. др Милана Михајловића, са Војне академије Универзитета одбране у Београду. Пуковник доц. др Милан Михајловић је на листи ментора докторских академских студија студијског програма Јавне финансије прихваћеној од стране Комисије за акредитацију и проверу квалитета.

Реализује наставу на Војној академији на основним и мастер академским студијама студијског програма Економија одбране. До сада није био ментор у изради докторске дисертације, већ је учествовао као члан комисије код пп доц. др Славише Арсића.

Пуковник доц. др Милан Михајловић је био члан три научноистраживачка пројекта на Универзитету одбране у Београду. Аутор је и коаутор више од 100 научних радова различитих категорија од којих се издвајају:

1. Novaković, T.; Novaković, D.; Milić, D.; Tomaš Simin, M.; Radišić, M.; Radišić, M.; Nikolić, S.; Mihajlović, M. (2025) Assessment of Technical and Eco-Efficiency of Dairy Farms in the Republic of Serbia: Towards the Implementation of a Circular Economy. *Agriculture*, 15, 899. (M23)
2. Šmugović, S., Kalenjuc Pivarski, B., Novaković, D., Ivanović, V., Novaković, T., Nikolić, S., Mihajlović, M., & Mirčevski, M. (2025). The Influence of Consumers Socio-Demographic Characteristics on the Perception of Quality and Attributes of Traditional Food Products in the Hospitality and Tourism Market of AP Vojvodina (Republic of Serbia). *Tourism and Hospitality*, 6(4), 206. <https://doi.org/10.3390/tourhosp6040206><https://doi.org/10.3390/agriculture15080899> (M23)
3. Savić, A., Mihajlovic, M., & Kostić, R. (2025). Reconciliation of amounts in budget execution reports and financial statements using the example of the united nations' Food and agriculture organization (FAO). *Economic of Agriculture*, 72(4), 1163–1183. <https://doi.org/10.59267/ekoPolj25041163S> (M23)
4. Михајловић, М., Милуновић, М. & Ђерамилац, У. (2024). Economic analysis of the role of agricultural production in meeting the defense needs of the Republic of Serbia. *Економика пољопривреде*, 71(2), 679-696doi:10.59267/ekoPolj2402679M (M23)
5. Tankosić, J., Ignjatijević, S., Ivaniš, M., Mihajlović, M., Avakumović, J., & Puvača, N. (2024). Local Cheese: Factors Affecting Consumption and PLS-Path Modelling Study. *Journal of the Hellenic Veterinary Medical Society*, 75(1), 6815–6822. <https://doi.org/10.12681/jhvms.32350> (M23)
6. Памучар Д., Михајловић М., Обрадовић Р., Атанасковић П. (2017) Novel approach to group multi-criteria decision making based on interval rough numbers: Hybrid DEMATEL-ANP-MAIRCA model, *Expert Systems with Applications*, vol. 88, стр. 58-80. DOI: 10.1016/j.eswa.2017.06.037 (M21)
7. Гојковић, Б., Обрадовић, Љ. & Михајловић М. (2023). Утицај макроекономских фактора на јавни дуг Републике Србије у посттранзиционом периоду. *Акционарство*, 29(1), 217-238(M24)
8. Nikolić, S., Mihajlović, M., Damnjanović, R., Savić, A. & Mišić N. (2023). The possibility of supplying the defense system with food products in conditions of disturbance on the market. *Економика пољопривреде*, 70(3), стр. 897-916(M24)
9. Станков, Б., Рогановић, М. & Михајловић, М. (2023). Researching trends and forecasting future values of fruit exports and imports of the Republic of Serbia. *Економика пољопривреде*, 70(1), стр. 29-46(M24)
10. Михајловић, М., Илић, В. & Јеремић, Д. (2022). Социјално предузетништво у условима савремене економије. *Акционарство*, 28(1), 45-62.(M24)
11. Jeremić, D., Stanojević, S., Mihajlović, M., Ivanova, B., Kostić, R., & Marjanović, N. (2022). Correlation analysis of the crude oil, gold and steel prices for the purpose of agricultural development. *Економика пољопривреде*, 69(3), 713-731. <https://doi.org/10.5937/ekoPolj2203713J>

12. Ilić, V., Mihajlović, M., & Knežević, M. (2022). Uloga socijalnog preduzetništva u savremenim uslovima poslovanja. *Oditor*, 8(2), 75-90. <https://doi.org/10.5937/Oditor2202074I>
13. Mihajlović, M., Špiler, M., Avakumović, J., Tasić, S., Vukosavljević, D, Krstić, S. (2021). Possibility of applying contemporary analytical methods in auditing procurements of agricultural companies, *Ekonomika poljoprivrede* 68(1), str. 191-202, DOI: 10.5937/ekoPolj2101191M (M24)
14. Milojević, I., Mihajlović, M., Popović, M., Pantić, N. (2020) Application of quantitative models in the organization of the financial function of agricultural enterprises. *Ekonomika poljoprivrede*, Vol. 67, №3, str. 747-762, ISSN: 0352-3462 doi:10.5937/ekoPolj2003747M (M24)
15. Мирчевски М., Михајловић М., Милуновић М., Милојевић И., Дамњановић Р., Жугић Р., Миљковић М., Станојевић С. (2018) Analysis of optimal costs for reserves of spare parts for agricultural machines, *Економика пољопривреде*, Vol. 65, №1, str. 81-92, ISSN: 0352-3462, UDC: 657.478:631.3.02., doi:10.5937/ekoPolj1801081M (M24)
16. Михајловић М., Каровић С., Ристић С., Радовановић Г. (2016) Application of Programming in Planning Costs of Telecommunication Security Operations to Provide Aid to Civilian Authorities, *Management*, vol. 21, № 81, стр. 67-76. UDC: 005.336.5:004005.922.1:351.076(497.11) DOI: 10.7595/management.fon.2016.0029, UDC: 005.336.5:004 (M24)
17. Михајловић М., Крстић С., Шегрт С., Павловић Д., Јовановић Д., Симеуновић Т., (2016) Economic analysis of the influence of milk market concentration on procurement efficiency in the defense system, *Економика пољопривреде*, Vol. 63, №3, str. 973-986, ISSN: 0352-3462, UDC: 664.644.4:339.13., (M24)
18. Милојевић И., Михајловић М., Цвијановић М., (2012) Impact of organizational failure of relevance consolidated budget, *Економика пољопривреде*, Vol. 59, №1, str. 63-71, ISSN: 0352-3462, UDC: 336.143.01. (M24)
19. Милојевић, И., Вукоје, А., Михајловић, М.,(2013) Accounting consolidation of the balance by the acquisition method, *Економика пољопривреде*, Vol. 60, №2, str. 237-252, ISSN: 0352-3462, UDC: 657.375.6 (M24)
20. Крстић С., Михајловић М., Дашић М., (2013) The problem of agricultural loans in Yugoslavia between two World Wars, *Економика пољопривреде*, Vol. 60, №4, str. 829-842, ISSN: 0352-3462, UDC: 336.77:338.43”1918/1941 (M24)
21. Mihajlović, M., Novaković Božić, N., Čavić, B., Vujanović, N. & Dabetić, Đ. (2025). Izazovi za menadžere u korporativnom marketing okruženju. *Akcionarstvo*, 31(1), 21-36 doi:10.65772/ak202512 (M51)
22. Savić, A., Mihajlović, M., & Ristić, D. (2024). Menadžerski aspekti egzistiranja preduzeća na savremenom tržištu. *Ekonomski izazovi*, 13(26), 15-24. [https://doi.org/10.5937/EkoIzazov2426015S\(M51\)](https://doi.org/10.5937/EkoIzazov2426015S(M51))
23. Nikolić S., Mihajlović M., Epler I. & Milanović N. (2024). Ekonomske posledice Prvog svetskog rata. *Trendovi u poslovanju*, 12(24), 55-67. DOI: 10.5937/trendpos2402055N(M51)
24. Savić, A., Mihajlović, M. & Božović, I. (2023). Macroeconomic aspects of comprehensive costs of assets as a prerequisite for equipping the defense system with weapons and military equipment. *Vojnotehnički glasnik*, 71(3), 797-815 [https://doi.org/10.5937/vojteh71-44145\(M51\)](https://doi.org/10.5937/vojteh71-44145(M51))
25. Савић, А., Михајловић, М & Костић, Р. (2022). Утицај праксе маркетинг микса на одрживи развој. *Ecologica*, 29(108), 597-603 <https://doi.org/10.18485/ecologica.2022.29.108.17> (M51)

26. Костић, Р., Савић, А. & Михајловић, М. (2022). Анализа значаја маркетинг микса у електронској трговини. Мегатренд ревија, 19(1), стр. 293-310 (M51)
27. Тешић, Р., Михајловић, М. & Илић, Ђ. (2021). Стратегија диверзификације као нужност опстанка, раста и развоја производних предузећа. Акционарство, 27(1), 27-40 (M51)
28. Костић Р., & Михајловић М. (2021). Порески јаз као последица ненаплаћених пореских обавеза, Култура полиса, 18(45), стр. 375-385 <https://doi.org/10.51738/Kpolisa2021.18.2r.5.04> (M51)
29. Михајловић М., Јеремић Д. (2020) Улога фискалне политике у одрживом развоју, Кутура полиса, 17(43), стр. 541-551(M51)
30. Милојевић, И., Михајловић, М. & Пантић Н. (2020). Прикупљање и документовање ревизијских доказа. Одитор - часопис за Менаџмент, финансије и право, 6(2), 77-90(M51)
31. Милојевић И., Михајловић М. (2020) Рачуноводствени третман државних давања и обелодањивање државне помоћи, Кутура полиса, 17(42), стр. 619-630 (M51)
32. Милојевић И., Михајловић М., Савић Б. (2019) Рачуноводствени концепт система за подршку одлучивању код набавки за потребе заштите животне средине, Ecologica, Научно-стручно друштво за заштиту животне средине Србије, Vol. 26, No 94, стр. 299-303. (M51)
33. Milojević, I., & Mihajlović, M. (2019). Primena metoda ocene investicionih projekata u javnom sektoru. Oditor - časopis za Menadžment, finansije i pravo, 5(1), 19-31(M51)
34. Милојевић И., Михајловић М., Вукша С. (2018) Новчани токови привредног субјекта као предмет ревизије, Војно дело, Вол. 70, No 3, стр. 361-371 (M51)
35. Милојевић И., Михајловић М., Владисављевић В. (2018) Methodological Aspect of Controlling Corporate Income Tax, Војно дело, Вол. 70, No 1, стр. 103-111 (M51)
36. Михајловић М., Каровић С. (2017) Значај критеријума реализације набавки за ниво оперативних способности јединица Војске Србије, Војно дело, Вол. 69, No2, стр. 217-228 (M51)
37. Дамњановић Р., Томашевић М., Михајловић М., (2016) Могућности употребе методологије Lean Six Sigma у програмском буџетирању система одбране, Војно дело, вол. 68, 5/2016, стр. 306-313 (M51)
38. Дамњановић Р., Михајловић М., (2014) The possibility of using method of multi-criteria optimization in financial allocation in the defense system, Економика, Ниш, Год. 60, бр. 1, стр. 148-157, ISSN:0350-137X, COBISS.SR-ID 26903 (M52)
39. Михајловић М., Славковић Р., Стојановић С., Модел утврђивања цене коштања борбене операције Војске Србије, Вол. 66, 4/2014, стр. 191-202, ISSN 0042-8426 (M51)
40. Милојевић И., Михајловић М., Милановић Н. (2019) Систем обрчунског рачуноводства и корупција у јавном сектору, Војно дело, вол. 71, бр. 6, стр. 311-318. (M52)
41. Милојевић И., Милановић Н., Михајловић М. (2019) Значај економске развијености државе за увођење обрачунске рачуноводствене основице у јавном сектору, Војно дело, вол. 71, бр. 3, стр. 228-233. (M52)
42. Mihajlović, M., Damjanović, R., & Savić, A. (2022). Računovodstveno-pravni aspekti izvršenja budžeta. International Journal of Economic Practice and Policy, 19(2), 156-170. <https://doi.org/10.5937/skolbiz2-41027>(M52)

Учествовао је на великом броју научних конференција, а на две је одржао пленарна предавања. Аутор је једне монографске студије.

На основу напред наведених референци, Комисија закључује да пуковник доц. др Милан Михајловић испуњава услове за ментора који су прописани стандардима за акредитацију студијског програма докторских академских студија „Јавне финансије“ и има потребне компетенције за менторство при изради предметне докторске дисертације.

1.10. Уже научне области чланова комисије

Уже научне области предложених чланова комисије су:

Пуковник др Радован Дамљановић, ванредни професор, Универзитет одбране у Београду, Војна академија, изабран у наставничко звање из уже научне области Економска теорија и политика, датум избора 09.05.2025. године – председник

Пуковник др Милан Михајловић, доцент, Универзитет одбране у Београду, Војна академија, изабран у наставничко звање из уже научне области Пословна економија и менаџмент, датум избора 03.06.2021. године – члан и ментор

Пуковник др Радан Костић, доцент, Универзитет одбране у Београду, Војна академија, изабран у наставничко звање из уже научне области Економска теорија и политика, датум избора 30.03.2023. године – члан

др Горан Милошевић, редовни професор, Универзитет у Новом Саду, Правни факултет, изабран у наставничко звање из уже научне области Привредноправне, датум избора 22.01.2015. године – члан

Капетан прве класе др Александар Савић, доцент, Универзитет одбране у Београду, Војна академија, изабран у наставничко звање из уже научне области Економска теорија и политика, датум избора 16.10.2024. године – члан

1.11. Закључак Комисије о научној основаности теме докторске дисертације са предлогом

Кандидат је у својој пријави теме докторске дисертације навео 25 библиографских јединица, што указује да је упознат са проблематиком и суштином истраживања. Комисија сматра да је позитивно што је у библиографским изворима извршено консултовање стране и домаће литературе, како нових издања, тако и архивске грађе. Наведено представља добру основу за почетак израде дисертације.

Комисија такође констатује да је кандидат у пријави приложио сва потребна документа и на основу приложене документације, Комисија је позитивно оценила елементе образложења докторске дисертације који се односе на потребу, значај и методолошке карактеристике истраживања, те сматра да је предложена тема под називом „Утицај актуелног модела контроле извршења буџета, материјалног и финансијског пословања на ефикасно и наменско управљање расходима и издацима Министарства одбране“, од научног и друштвеног значаја и оригинална по свом приступу, самим тим погодна за израду докторске дисертације. Дисертација припада економским наукама, ужим научним областима: јавне финансије, рачуноводство и ревизија, финансијски менаџмент, менаџмент у јавном сектору, економика јавног сектора и буџетско право.

Комисија закључује да је кандидат коректно дефинисао проблем и његову везу са постојећим сазнањима у дефинисаној области и на тим основама и предмет истраживања, што ствара темељну основу за реализацију наведеног истраживања.

Комисија сматра да је истраживање оправдано са научног и друштвеног становишта и да ће дати значајне теоријске и практичне резултате. Замисао истраживања је методолошки коректна, научни и друштвени допринос јасно дефинисан и тема актуелна.

На основу свега наведеног, Комисија једногласно

ПРЕДЛАЖЕ

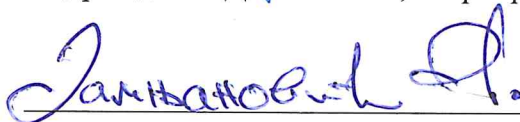
1. Да се прихвати мишљење Комисије, да кандидат, потпуковник Бранислав Клајић испуњава све опште и посебне услове за израду теме докторске дисертације у духу поднетог пројекта истраживања;
2. Да се прихвати тема докторске дисертације под насловом: „Утицај актуелног модела контроле извршења буџета, материјалног и финансијског пословања на ефикасно и наменско управљање расходима и издацима Министарства одбране“
3. Да се за ментора у изради докторске дисертације именује пуковник доцент др Милан Михајловић.

ПОТПИС ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ

пк др Милан Михајловић, ванредни професор, ментор,



пк др Радован Дамњановић, ванр. професор, председник комисије,



пк др Радан Костић, доцент, члан комисије,



др Горан Милошевић, редовни професор, члан комисије,



кпк др Александар Савић, доцент, члан комисије,



