



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
МИНИСТАРСТВО ОДБРАНЕ
УНИВЕРЗИТЕТ ОДБРАНЕ

Ректорат
Број 13 - 48
_____ . 2018. године

20 MAR 2018

На основу члана 10. став 2. тачка 8. и став 3. тачка 3., члана 64. став 1. тачка 14., и члана 84. тачка 29. Статута Универзитета одбране у Београду („Службени војни лист“, број 24/11) и члана 30. став 1. Пословника о раду Сената Универзитета одбране („Службени војни лист“, број 30/11), ради оставаривања међународне сарадње у области образовања и научноистраживачког рада, Сенат Универзитета одбране у Београду на 74. седници одржаној 15. марта 2018. године, доноси

ОДЛУКУ

1. УСВАЈА СЕ Акциони план за спровођење Стратегије мобилности кадета и запослених на Универзитету одбране у Београду 2018. – 2023. година
2. Акциони план за спровођење Стратегије мобилности кадета и запослених на Универзитету одбране у Београду 2018. – 2023. година саставни је део ове одлуке.
3. Акциони план за спровођење Стратегије мобилности кадета и запослених на Универзитету одбране у Београду 2018. – 2023. година објавити на Интернет страници Универзитета одбране у Београду.

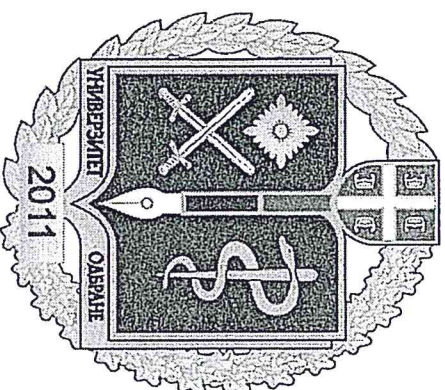
ОДЛУКА Сн бр. 4/74

У Београду,
15. марта 2018. године

Акт израђен у једном примерку,
умножен у седам (7) примерака и достављен:
– Проректор за НИД;
– Војној академији УО;
– Медицинском факултету ВМА УО;
– Институт за стратегијска истраживања;
– Школа националне одбране;
– Групи за међународну војну сарадњу УО;
– Секретаријату УО;
– архиви.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
МИНИСТАРСТВО ОДБРАНЕ
УНИВЕРЗИТЕТ ОДБРАНЕ
БЕОГРАД
ПРЕДСЕДНИК СЕНАТА
генерал-мајор
проф. др Младен Вуруна

Универзитет одбране у Београду



Акциони план

за спровођење Стратегије мобилности кадета и запослених на
Универзитету одбране 2018 - 2023.

На основу члана 10. став 2. тачка 8. и став 3. тачка 3., члана 64. став 1. тачка 14., и члана 84. тачка 29. Статута Универзитета одбране, Сенат Универзитета одбране је, на седници одржаној 15. марта 2018. године, усвојио

Акциони план за спровођење

Стратегије мобилности кадета и запослених на Универзитета одбране

2018. - 2023.

УВОД

Узимајући у обзир досадашње искуство, нове могућности за академске мобилности, а посебно праћећи Стратегију интернационализације Универзитета одбране за период од 2018. до 2023, Стратегијом мобилности кадета и запослених на Универзитету одбране од 2018. до 2023, коју је усвојио Сенат Универзитета одбране у Београду на седници одржаној 15. марта 2018. године, предвиђено је да се Акционим планом за спровођење Стратегије (у даљем тексту: Акциони план), одреде конкретне активности које ће се спроводити у сврху примене ове Стратегије.

Акциони план представља скуп конкретних активности којима се планира реализација основних циљева и мера за унапређење мобилности студената и запослених на Универзитету одбране у Београду предвиђених Стратегијом. Акциони план доноси се за цео период важења Стратегије.

ПРАЋЕЊЕ И ОЦЕЊИВАЊЕ

Активности из овог акционог плана спроводиће Универзитет одбране у оквиру својих надлежности, као и други наведени органи и службе. За успешно спровођење предвиђених активности одговоран је Проректор за НИД.

Проректор за НИД Универзитета одбране доставља колегијуму Ректора и Сенату годишњи извештај о реализацији активности предвиђених Стратегијом, односно Акционим планом. Извештај ће се састојати од наративног и табеларног дела, којима ће бити описане остварене активности и представљени постигнути резултати.

Проректор за НИД ће једном годишње организовати оцењивање спровођења Акционог плана. По истеку Акционог плана, оцењивањем ће бити обухваћени и утицаји које је имало спровођење Акционог плана.

Проректор за НИД ће имати обавезу да, у погледу активности чије се спровођење не буде одвијало у складу са Акционим планом, колегијуму Ректора и Сенату достави образложење и предлози мере за превазилажење потешкоћа. Ове мере могу укључивати и одговарајуће кориговање и прилагођавање Акционог плана.

ФИНАНСИРАЊЕ

Активности из Акционог плана се финансирају из средстава Универзитета одбране.

ЦИЉ	1. Информисаност о значају мобилности		
АКТИВНОСТ	КОРАЦИ	РЕЗУЛТАТ	НОСИОЦИ АКЦИЈА
<p>Јачање тимова за реализацију програма мобилности</p>	<p>1.1</p> <p>Повећање броја људи који се баве мобилношћу на нивоу чланица Универзитета (проширење тимова који уз Еразмус+ координаторе подржавају мобилност студената и запослених на факултетима)</p> <p>Одржавање редовних састајака са релевантним службама на Универзитету, како би се заједничким деловањем спречили потенцијални проблеми и превазишли препреке, односно пронашла одговарајућа решења за све изазове које доноси квалитетно спровођење програма мобилности;</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ повећан број чланова Еразмус+ тимова ➤ шире мреже Еразмус+ тимова ➤ састанци са тимовима и релевантним службама мин. 2 пута годишње (једном семестрално) ➤ одржавање састајака групно (савим тимовима), као и индивидуално ➤ оснивање алумни клубов корисника различитих програма мобилности 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране, ➤ Проректор за НИД ➤ Организацијске јединице УО ➤ Еразмус+ координатори организацијских јединица УО
<p>1.2</p> <p>Систем информисања</p>	<p>Редовно информисање академске заједнице о свим програмима мобилности (Еразмус+, програми и др.) у виду слања електронског билтена, организовања презентација, инфо-сесија, сајмова; Израда постера и флајера о тренутно актуелним програмима мобилности, који би били постављени на Инфо таблама Универзитета одбране.</p> <p>Израда семестрално/годишњег плана реализовања инфо-сесија, презентација и др. успостављање система слања електронског билтена и пријаве заинтересованих студената/запослених на мејлинг листу</p> <p>Информисање заинтересованих студената за мобилност о Правилнику о мобилности студената и преношењу ЕСПБ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Информисање о тренутно активним конкурсима за мобилност на сајтовима Универзитета одбране, ➤ Одржавање презентација на тему мобилности на Универзитету и на факултетима у саставу Универзитета (једном семестрално) ➤ Ажуриран садржај објављен на Инфо таблама Универзитета ➤ Израђена мејлинг листа студената и запослених за слање информација 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране, ➤ Проректор за НИД ➤ Проректор за КиР ➤ Организацијске јединице УО ➤ Група за ОЈ УО ➤ Еразмус+ координатори организацијских јединица УО

<p>1.3 Унапређење сарадње са студентским организацијама</p>	<p>У циљу што ефикаснијег информисања студентске популације о могућностима и предностима академске мобилности дефинисати заједничке активности са Кадетским парламентом</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ именоване контакт особе Кадетског парламента на ОЈ УО ➤ оснивање радне групе кадета-buddynetwork, који би пружали помоћ и подршку страним студентима на мобилности наУниверзитету одбране 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране, Проректор за НИД ➤ Организацијске јединице УО ➤ Група за међународну војну сарадњу ➤ Кадетски парламент ➤ Еразмус + координатори организацијских јединица УО
<p>1.4 Саветовање студената и запослених</p>	<p>Организовање групног саветовања за кадете у циљу промовисања међународног искуства иинтеркултуралних вештина на нивоу ОЈ УО/катедре, у сарадњи саЕразмус + координаторима и досадашњим корисницима програма мобилности</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Одржавање презентација Еразмус+ мобилност једном семестрално наУниверзитету одбране и на ОЈ УО ➤ Одржавање радионица ➤ Одржавање састанака са Еразмус+ координаторима једном семестрално на Универзитету одбране 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране, Проректор за НИД ➤ Организацијске јединице УО ➤ Група за међународну војну сарадњу ➤ Кадетски парламент ➤ Еразмус + координатори организацијских јединица УО ➤ Агумни клуб
<p>1.5 Унапређење интернет презентације Универзитета</p>	<p>Постављање детаљних информација о мобилности на сајт Универзитетаузимајући све аспекте у обзир, за свециљне групе,</p> <p>Припрема глосара мобилности и листе најчешће постављаних питања, како би се унапредила информисаност свих заинтересованих и смањило оптерећење службе која је задужена за саветодавно-информативни рад са студентима и запосленима;</p> <p>Припрема секције Моје искуство на размени- постављање извештаја и фотографија са мобилности студената, у циљу мотивисања студентске популације да се пријаве за програме мобилности</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Реструктуриран сајт Универзитета одбране ➤ Израђен глосар и израђена листа најчешће постављаних питања ➤ Урађенасекција Моје искуство на размени ➤ Унапређени сајтови ОЈ Универзитетаодбране ➤ Објављени додатни инфо пакети о мобилности 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Проректор за НИД ➤ Организацијске јединице УО ➤ Група за ОЈ УО ➤ Еразмус + координатори организацијских јединица УО ➤ Агумни клуб

<p>1.6 Унапређење интернет презентација ОЈ УО и боља повезаност са сајтом Универзитета</p>	<p>Побољшање повезаности сајта Универзитета са сајтовима ОЈ УО у циљу што брже и ефикасније дистрибуције и доступности релевантних информација за све циљне групе (студенти, запослени, истраживачи)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Реструктуриран сајт Универзитета одбране ➤ Унапређени сајтови ОЈ Универзитета одбране ➤ Објављени додатни инфо пакети о мобилности 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Проректор за НИД ➤ Организацијске јединице УО ➤ Група за ОЈ УО ➤ Еразмус + координатори организацијских јединица УО ➤ Алумни клуб
<p>1.7 Промоција и информисање путем друштвених мрежа</p>	<p>Ефикасније коришћење друштвених мрежа у циљу информисања студената, како долазних, тако и одлазних, и у циљу промовисања Универзитета у целисти.</p> <p>Израда нових профила на друштвеним мрежама који би били посвећени само мобилности студената (информације задлажане и одлазне студенте)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Израђени профили на друштвеним мрежама ➤ Ажурирани подаци на профилима 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Проректор за НИД ➤ Организацијске јединице УО ➤ Група за ОЈ УО ➤ Еразмус + координатори организацијских јединица УО ➤ Алумни клуб
<p>ЦИЉ</p>	<p>2. Унапређење капацитета Универзитета - академске активности -</p>		
<p>АКТИВНОСТ</p>	<p>КОРАЦИ</p>	<p>РЕЗУЛТАТ</p>	<p>НОСИОЦИ АКЦИЈА</p>
<p>2.1 Идентификовање капацитета организацијских јединица Универзитета одбране</p>	<p>Идентификовање потреба, приоритета и предности ОЈ Универзитета у циљу стратешког одабира страних партнера где постоји заједнички интерес и компатибилност студјиских програма и простор за максимално искоришћење постојећих капацитета и предности даје организацијске јединице</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ квалитетније планирање и припрема за реализацију мобилности (долазна и одлазна мобилност) ➤ интернационализација курикулума ➤ искоришћене предности организацијских јединица УО и организовање научних скупова, конференција и сл. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Проректор за НИД ➤ Организацијске јединице УО ➤ Група за ОЈ УО ➤ Еразмус + координатори организацијских јединица УО

<p>2.2 Унапређење Каталога предмета за стране студенте</p>	<p>Редовно акурирати и проширивати академску понуду свих чланица за стране студенте</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Унапређење Каталога курсева (курсеви на страним језицима доступни догазним студентима) ➤ Повећан број страних студената 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Пројектор за НИД ➤ Организацијске јединице УО ➤ Група за ОЈ УО ➤ Еразмус + координатори организацијских јединица УО
<p>2.3 Унапређење наставе за стране студенте</p>	<p>Организовање курсева енглеског језика за наставни кадар у циљу подизања капацитета за спровођење наставе на енглеском језику</p> <p>Јасно дефинисати систем држања наставе страним студентима и тежити да се од тренутног менторског рада и интензивних консултација иде више ка интеграцији страних студената у редовну наставу са кадетима</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Унапређене језичке вештине наставника, кадета и административног особља ➤ Организовање интензивног курса српског језика за стране студенте, ➤ Страни студенти похађају курс српског језика у току реализације мобилности 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Пројектор за НИД ➤ Пројектор за Кипр ➤ Организацијске јединице УО ➤ Еразмус + координатори организацијских јединица УО ➤ Катедра за стране језике - српски као страни језик
<p>2.4 Признавање ЕСПБ стечених током академске размене</p>	<p>Јасно дефинисати принцип признавања академских резултата постигнутих на мобилности</p> <p>Допуна и унапређење Правилника о мобилности кадета и преношењу ЕСПБ.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Дефинисан процес, односно права и обавезе кадета пре мобилности, могућност признавања ЕСПБ, процедуре, специфичности везане за поједине студijske програме, ако их има и сл.) уз отворен, флексибилан и позитиван приступ ➤ Усвојене измене и допуне Правилника о мобилности кадета и преношењу ЕСПБ и примена његових одредаби 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Пројектор за НИД ➤ Пројектор за Кипр ➤ Организацијске јединице УО ➤ Секретаријат УО ➤ Еразмус + координатори организацијских јединица УО
<p>2.5 Креирање радноница</p>	<p>Радити на развоју интернационалних летњих/зимских школа користећи предности институције, односно специфичности наше земље, језика и културе који могу бити од интереса страним студентима.</p> <p>Учешће кадета у реализацији радноница</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ промоција Универзитета ➤ промоција мобилности и културе учења у интернационалном контексту ➤ допринос изабалансираној мобилности. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Пројектор за НИД ➤ Пројектор за Кипр ➤ Организацијске јединице УО ➤ Еразмус + координатори организацијских јединица УО ➤ Кадетски парламент

<p>2.6 Развој нових студийских програма</p>	<p>У складу са приоритетима и ресурсима радити на креирању нових студийских програма и/или акредитацији постојећих на страном језику како би се понудили страним студентима, што би у будућности омогућило мобилност у циљу стицања дипломе (degree seeking student);</p> <p>Радити на креирању заједничких студийских програма са страним партнерима, у складу са развојем неопходне подршке на националном нивоу и у том смислу, препорука је користити могућности Еразмус+ програма (Кључна акција 1 – Заједнички мастер програми).</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Акредитација постојећих студийских програма на страном језику ➤ Акредитација нових студийских програма на страном језику ➤ Промоција Универзитета одбране Већи број страних студената на свим студийским програмима ➤ Заједнички мастер програми 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Проректор за НИД ➤ Проректор за Кир ➤ Организацијске јединице УО ➤ Еразмус + координатори организацијских јединица УО ➤ Комисија за обезбеђење квалитета
-------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

3. Унапређење капацитета Универзитета - организација и администрација -

АКТИВНОСТ	КОРАЦИ	РЕЗУЛТАТ	НОСИОЦИ АКЦИЈА
<p>3.1 Унапређење административних процедура релевантних за све аспекте мобилности</p>	<p>Ревизија и побољшање организационих процеса који ће, дугорочно гледано, допринети стандардизацији и унапређењу општих административних процеса олазача за реализацију мобилности (регистрација/упис страних студената, пријава испита за стране студенте, издавање сертификата/потврда за домаће студенте, административни део процеса признавања ЕСПБ, развој одговарајућих модела докумената и сл.);</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Функционални општи административни процеси ➤ Развијени неопходни формулари (сертификати, потврде, уговори, листе положених испита, извештаји, евалуације и др.) 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Проректор за НИД ➤ Проректор за Кир ➤ Секретаријат УО ➤ Организацијске јединице УО ➤ Еразмус + координатори организацијских јединица УО ➤ Кадетски парламент
<p>3.2 Унапређење сервиса намењених кадетима и страним студентима</p>	<p>Унапређење сервиса намењених кадетима и страним студентима пре, током и након мобилности, што је у складу са Стратегијом интернационализације Универзитета одбране, пратећим Акционим планом, али и начелима Еразмус повеље (информације о пријави и административним процедурама, визном режиму, осигурању и здравственим услугама, исхрани и смештају на Универзитету одбране)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Развијени сервис намењени кадетима и страним студентима ➤ Јасно дефинисане и лако доступне информације ➤ Функционалан „buddy system“ 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Проректор за НИД ➤ Проректор за Кир ➤ Секретаријат УО ➤ Организацијске јединице УО ➤ Еразмус + координатори организацијских јединица УО ➤ Кадетски парламент

<p>3.3 Систем језичке подршке за кадете и стране студенте</p>	<p>Омогућити пружање језичке подршке свим страним студентима (могућност бесплатног похађања курса српског језика, као и енглеског језика), Пружање језичке подршке кадетима (могућност похађања курса енглеског језика на нивоу B1);</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Организовање интензивног курса српског језика за стране студенте пре почетка њихове мобилности ➤ Страни студенти похађају бесплатан курс српског језика у току реализације мобилности ➤ Кадети похађају бесплатан курс енглеског језика на нивоу B1 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Проректор за НИД ➤ Проректор за Кир ➤ Организацијске јединице УО ➤ Еразмус + координатори организацијских јединица УО ➤ Катедра за стране језике ВА
<p>3.4 Програм оријентације и ваннаставних активности за стране студенте</p>	<p>Посебно развити програм оријентације страних студената по њиховом доласку на Универзитет, као и систем подршке од стране кадета, што доноси вишеструку добит</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Оријентациона недеља-недељу дана пре почетка мобилности страних студената ➤ Успостављен функционалан систем- „buddy system“ ➤ Промоција Универзитета одбране ➤ а) доприноси укључивању страних студената у студентски живот и ваннаставне активности заједно са домаћим студентима, ➤ б) доприноси сигурности и комфорности страних студената током боравка на Универзитету, ➤ в) растерећује службу и/или појединце на нивоу ОЈ УО/департамана који су задужени за реализацију мобилности и ➤ г) доприноси позитивним оценама од стране страних студената по завршетку мобилности и повратку на матичну институцију, што има позитиван ефекат на стварање слике о Универзитету и његову репутацију; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Проректор за НИД ➤ Проректор за Кир ➤ Секретаријат УО ➤ Организацијске јединице УО ➤ Еразмус + координатори организацијских јединица УО ➤ Кадетски парламент

4. Праћење и евалуација мобилности и постигнутих резултата

ЦИЉ			
АКТИВНОСТ	КОРАЦИ	РЕЗУЛТАТ	НОСИОЦИ АКЦИЈА
<p>4.1 Развој електронске базе података</p>	<p>Развој база података који ће акумулирати све релевантне податке о долазној и одлазној мобилности студената и запослених</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Омогућено поуздано и једноставно извештавање и приступ квантитативним и квалитативним подацима о реализовању мобилности на Универзитету од значаја за континуирану самоевалуацију и развој; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Проректор за НИД ➤ Секретаријат УО ➤ Организацијске јединице УО ➤ Еразмус + координатори организацијских јединица УО
<p>4.2 Систем евалуације мобилности студената/запослених (долазна мобилност)</p>	<p>Редовно спровођење анализа о комплетном процесу реализације мобилности (долазне и одлазне), постигнутим резултатима и евентуалним проблемима у циљу провере ефикасности и ефективности успостављених процедура и система и давању предлога за измене уколико је то потребно;</p> <p>Израда анкете/упитника за стране студенте, наставнике и административно особље</p> <p>Обрада добијених података и припрема препорука за унапређење сервиса и/или академских мобилности</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Успешно спроведене анализе процеса реализације мобилности постигнутим резултатима ➤ Дисеминација анкета/упитникастраним студентима, наставницима и административном кадру који су реализовали мобилност на Универзитету одбране ➤ Извештај о раду 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Проректор за НИД ➤ Проректор за КиР ➤ Организацијске јединице УО ➤ Еразмус + координатори организацијских јединица УО
<p>4.3 Систем евалуације мобилности студената/запослених (одлазна мобилност)</p>	<p>Развој система за унапређење носивурање квалитета периода мобилности тако да они допринесе академским стандардима и циљевима датог студијског програма, као и језичким и интеркултуралним компетенцијама кадета</p> <p>Развој система за унапређење носивурање квалитета доприноса извршености академског кадра и унапређењу компетенција административног кадра.</p> <p>Припрема анкета за кадете и понављање анкетирања у периоду до 2 године након дипломирања.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Успостављен систем за праћење и унапређење мобилности студената ➤ Успостављен систем за праћење и унапређење мобилности запослених на Универзитету одбране 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Проректор за НИД ➤ Проректор за КиР ➤ Организацијске јединице УО ➤ Еразмус + координатори организацијских јединица УО ➤ Секретаријат УО ➤ Алумни клуб