



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
МИНИСТАРСТВО ОДБРАНЕ
УНИВЕРЗИТЕТ ОДБРАНЕ

Ректорат
Број 13 - 46
_____ 2018. године

20 MAR 2018

На основу члана 10. став 2. тачка 8. и став 3. тачка 3., члана 64. став 1. тачка 14., и члана 84. тачка 29. Статута Универзитета одбране у Београду („Службени војни лист“, број 24/11) и члана 30. став 1. Пословника о раду Сената Универзитета одбране („Службени војни лист“, број 30/11), ради оставаривања међународне сарадње у области образовања и научноистраживачког рада, Сенат Универзитета одбране у Београду на 74. седници одржаној 15. марта 2018. године, доноси

ОДЛУКУ

1. УСВАЈА СЕ Акциони план за спровођење Стратегије интернационализације Универзитета одбране у Београду 2018. – 2023. година
2. Акциони план за спровођење Стратегије интернационализације Универзитета одбране у Београду 2018. – 2023. година саставни је део ове одлуке.
3. Акциони план за спровођење Стратегије интернационализације Универзитета одбране у Београду 2018. – 2023. година објавити на Интернет страници Универзитета одбране у Београду.

ОДЛУКА Сн бр. 2/74

У Београду,
15. марта 2018. године

Актом израђен у једном примерку,
умножен у седам (7) примерака и достављен:

- Проректор за НИД;
- Војној академији УО;
- Медицинском факултету ВМА УО;
- Институт за стратегијска истраживања;
- Школа националне одбране;
- ☉ Групи за међународну војну сарадњу УО;
- Секретаријату УО;
- архиви.



ПРЕДСЕДНИК СЕНАТА
генерал-мајор
проф. др Младен Вуруна

Универзитет одбране



Акциони план за спровођење стратегије интернационализације Универзитета одбране 2018.-2023.

На основу члана 10. став 2. тачка 8. и став 3. тачка 3., члана 64. став 1. тачка 14., и члана 84. тачка 29. Статута Универзитета одбране, на седници одржаној 15. марта 2018. године, Сенат Универзитета одбране усвојио је

АКЦИОНИ ПЛАН ЗА СПРОВОЂЕЊЕ СТРАТЕГИЈЕ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ УНИВЕРЗИТЕТА ОДБРАНЕ 2018. - 2023.

УВОД

Стратегијом интернационализације коју је усвојио Сенат Универзитета одбране на седници одржаној 15. марта 2018. године, предвиђено је да ће се Акционим планом за спровођење Стратегије (у даљем тексту: Акциони план), одредити конкретне активности које ће се спроводити у сврху примене ове Стратегије.

Акциони план представља скуп конкретних активности којима се планира реализација основних циљева предвиђених Стратегијом. Акциони план доноси се за цео период важења Стратегије.

ПРАЋЕЊЕ И ОЦЕЊИВАЊЕ

Активности из овог акционог плана спроводиће Универзитет одбране у оквиру својих надлежности, као и други наведени органи и службе. За успешно спровођење предвиђених активности одговоран је Проректор за НИД.

Проректор за НИД Универзитета одбране доставља колегијуму Ректора и Сенату годишњи извештај о реализацији активности предвиђених Стратегијом, односно Акционим планом. Извештај ће се састојати од наративног и табеларног дела, којима ће бити описане остварене активности и представљени постигнути резултати.

Проректор за НИД ће једном годишње организовати оцењивање спровођења Акционог плана. По истеку Акционог плана, оцењивањем ће бити обухваћени и утицаји које је спровођење Акционог плана имало.

Проректор за НИД ће имати обавезу да, у погледу активности чије се спровођење не буде одвијало у складу са Акционим планом, колегијуму Ректора и Сенату достави образложење и предложи мере за превазилажење потешкоћа. Ове мере могу укључивати и одговарајуће кориговање и прилагођавање Акционог плана.

ФИНАНСИРАЊЕ

Активности из Акционог плана се финансирају из средстава Универзитета одбране.

1 УНАПРЕЂЕЊЕ СТУДИЈСКИХ ПРОГРАМА (ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈА КОД КУЉЕ)				
ОПШТИ ЦИЉ	1.1 Унапређење постојећих и развој нових студијских програма на енглеском или другим страним језицима који ће обогатити академску понуду Универзитета, како за домаће, тако и за стране студенте			
ЦИЉ	Анализа тренутног стања и академске понуде факултета у саставу Универзитета			
АКТИВНОСТ	КОРАЦИ	РЕЗУЛТАТ	ИНДИКАТОР ПРАЂЕЊА НАПРЕТКА	НОСИОЦИ АКЦИЈА
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Сакупљање информација од факултета о предметима који би могли бити понуђени страним студентима (<i>енглески и други страни језици</i>), како би им се омогућило да у оквиру размене остваре између 20 и 30 ЕСПБ ➤ Сакупљање информација о студијским програмима које би факултети могли да понуде на енглеском или другом страном језику 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Припремљене 5.2 табеле (<i>образач за опис предмета који је саставни део докумената за акредитацију студ. програма</i>) на енглеском или другом страном језику и додавање истих у Каталог предмета ➤ Припремање пакета информација о студијском програму који се реализује на енглеском или другом страном језику 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Повећање броја предмета који се могу понудити страним студентима на УО ➤ Повећање броја студијских програма који се нуде на страном језику 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Факултетски Еразмус + координатори ➤ Универзитет одбране, ➤ Група за међународну војну сарадњу ➤ Организацијске јединице Универзитета одбране
Акредитација студијских програма на енглеском или другом страном језику на вишим нивоима студија (<i>Master, PhD</i>)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Обезбеђивање услова да се студијски програм акредитује на страном језику ➤ Припрема документације за акредитациону комисију 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Акредитовани студијски програм на страном језику 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Повећан број акредитованих студијских програма на страном језику 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Организацијске јединице Универзитета одбране ➤ Проректор за КиР ➤ Комисија за обезбеђење квалитета УО

<p>Развој заједничких студијских програма у сарадњи са страним партнерима (<i>Joint and/or double degree</i>)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Обезбеђење административно-правног оквира за креирање заједничких студијских програма ➤ Идентификовање потенцијалних партнера за креирање заједничких студијских програма ➤ Акредитација заједничких програма 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Израда и усвајање Правилника за креирање заједничких студијских програма ➤ Акредитација заједничког програма 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Повећан број акредитованих заједничких студијских програма 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Организацијске јединице УО ➤ Проректор за КиР ➤ Комисија за обезбеђење квалитета УО ➤ КАПК
<p>Заједничко менторство на нивоу докторских студија</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Развој административно-правног оквира за омогућавање заједничког менторства ➤ Идентификовање потенцијалних партнера за креирање заједничког менторства 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Израда и усвајање Правилника о заједничком менторству ➤ Направљена мрежа партнера за заједничко менторство по научним областима 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Повећање броја доктората коју су реализовани кроз заједничко менторство ➤ Повећана мобилност докторанада ➤ Успостављена сарадња између домаћих и страних истраживачких група 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Организацијске јединице УО ➤ Проректор за КиР ➤ Стране високошколске установе

ОПШТИ ЦИЉ	I УНАПРЕЂЕЊЕ СТУДИЈСКИХ ПРОГРАМА (ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈА КОД КУЉЕ)			
ЦИЉ	1.2. Пружање подршке за унапређење језичких вештина (енглески и други страни језици) студената, наставног и ненаставног особља, којима се обезбеђује активно учење у процесима интернационализације Универзитета			
АКТИВНОСТ	КОРАЦИ	РЕЗУЛТАТ	ИНДИКАТОР ПРАВЕЉА НАПРЕТКА	НОСИОЦИ АКЦИЈА
<p>Унапређење језичких вештина кадета, наставног и ненаставног особља</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Креирање и спровођење курсева енглеског језика за наставни кадар у циљу подизања капацитета за спровођење наставе на енглеском језику ➤ Курсеви енглеског за ненаставно особље ➤ Повећан број часова енглеског језика у склопу редовних студија, како би се унапредиле језичке вештине студената или обезбеђење курсева енглеског језика за студенте 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Унапређене језичке вештине наставника, студената и административног особља ➤ Додатно јачање капацитета Универзитета узимајући у обзир да се подмладак наставног кадра најчешће бира из редова докторанада Универзитета ➤ Додатна предност јесте пружање подршке докторандима да активније учествују у међународним конференцијама, пројектима, објављивању научних радова у страним часописима и сл. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Повећан број предмета који се нуде на енглеском језику ➤ Повећан број студената који су током студија остварили мобилност ➤ Повећан број наставног и ненаставног особља који су остварили мобилност ➤ Повећано учење докторанада на међународним конференцијама и повећан број публикација на страном језику 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Организацијске јединице УО ➤ Катедра за стране језике ВА

II ПОВЕЋАЊЕ БРОЈА ДОЛАЗНЕ И ОДЛАЗНЕ МОБИЛНОСТИ
(КАДЕТИ, ИСТРАЖИВАЧИ, НАСТАВНО И АДМИНИСТРАТИВНО ОСОБЉЕ)

ОПШТИ ЦИЉ				
ЦИЉ	2.1 Правно-административна припрема за пуно учешће у програмима кредитне мобилности Еразмус +, будућих програма Европске комисије за област високог образовања и других програма мобилности			
АКТИВНОСТ	КОРАЦИ	РЕЗУЛТАТ	ИНДИКАТОР ПРАЋЕЊА НАПРЕТКА	НОСИОЦИ АКЦИЈА
Регулисање процеса признавања академских резултата током мобилности	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Допуна и унапређење <i>Правилника о мобилности студената и преношењу ЕСПБ</i> у складу са изменама које доноси Еразмус + ➤ Дефинисање процедура за закључивање уговора о учењу ➤ Дефинисање механизма за признавање академских резултата током мобилности и праћење истих 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Усвојене измене и допуне Правилника о мобилности студената и преношењу ЕСПБ и примена његових одредби од стране организацијских јединица Универзитета одбране ➤ Јасно дефинисане процедуре као и права и обавезе свих учесника мобилности 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Квалитетно реализована мобилност кадета уз потпуно признавање резултата које је студент постигао током мобилности 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Организацијске јединице УО ➤ Проректор за КиР ➤ Еразмус + координатори на нивоу УО и оорганизацијских јединица УО
Развој пратећих докумената за мобилност студената	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Креирање модела докумената: Пријавни формулар за мобилност, предлог плана студија, формулари за евалуацију студената, језичка потврда, двојезична листа положених испита 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Олакшана администрација и реализација мобилности применом усвојених модела докумената од стране свих чланица ➤ Издавање двојезичне листе положених испита страним студентима који су били на размени на Универзитету одбране 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Ефикасна администрација конкурса за мобилност студената 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ ОЈ УО ➤ Проректор за КиР ➤ Еразмус + координатори на нивоу УО и организацијских јединица УО ➤ Катедра страних језика

<p>Дефинисање процедура и механизма имплементације мобилности и обезбеђивање услова за добијање Еразмус повеље (Erasmus Charter for Higher Education)</p>	<p>➤ Сарадња Еразмус + координатора на организацијским јединицама УО и координатора на Универзитету, у циљу што ефикасније координације активности на нивоу ОЈ УО и Универзитета</p>	<p>➤ Успостављање јасно дефинисаних и ефикасних процедура за издавање студентске визе</p> <p>➤ Пријављивање страних студената, пријем, смештај, осигурање</p> <p>➤ Доступност студентских садржаја - менаџмент, библиотека, спортска и културна дешавања и сл., у циљу интеграције страних студената у окружење</p>	<p>➤ Ефикасна администрација за мобилност студената</p> <p>(повратне информације факултета)</p>	<p>➤ Универзитет одбране</p> <p>➤ Организацијске јединице УО</p> <p>➤ Проректор за НИД</p> <p>➤ Група за МВС УО</p> <p>➤ Еразмус + координатори на новоу ОЈ УО и Универзитета</p>
<p>Дефинисање процедура ангажовања гостујућих предавача и долазних наставника (програми мобилности) на Универзитету и повећање броја истих</p>	<p>➤ Дефинисане процедуре</p> <p>➤ У својен правилник за гостујуће предаваче</p> <p>➤ Координација и сарадња са Еразмус + координаторима организацијских јединица УО и на нивоу Универзитета, у циљу што ефикаснијег спровођења активности (предавања гостујућих предавача и долазних наставника кроз програме мобилности) на нивоу ОЈ УО и Универзитета</p>	<p>➤ Олакшана администрација и реализација мобилности применом усвојених модела докумената од стране свих чланица</p> <p>➤ Пријављивање страних предавача, пријем, смештај, осигурање и омогућавање доступности свих релевантних информација за гостујуће предаваче и долазне наставнике (програми мобилности)</p> <p>➤ У својен правилник за гостујуће предаваче и долазне наставнике (програми мобилности)</p>	<p>➤ Ефикасна администрација и ангажовање гостујућих предавача и долазних наставника (програми мобилности) на Универзитету</p> <p>➤ Повећање броја гостујућих предавача и долазних наставника на Универзитету</p>	<p>➤ Универзитет одбране</p> <p>➤ Организацијске јединице УО</p> <p>➤ Проректор за НИД</p> <p>➤ Проректор за КиР</p> <p>➤ Група за МВС УО</p> <p>➤ Еразмус + координатори на новоу ОЈ УО и Универзитета</p>
<p>Израда детаљног водича за стране студенте</p>	<p>➤ Израда водича са информацијама о процедури уписа, пријаве боравка, информацијама о визи и осигурању,</p> <p>➤ Израда каталога студијских програма који су доступни страним студентима за студије на</p>	<p>➤ Израђен водич са информацијама за стране студенте</p> <p>➤ Израђен каталог студијских програма на страном језику</p>	<p>➤ Повећан број реализованих мобилности страних студената и повратне информације о квалитету информација које су им потребне</p>	<p>➤ Универзитет одбране</p> <p>➤ Организацијске јединице УО</p> <p>➤ Проректор за НИД</p> <p>➤ Проректор за КиР</p> <p>➤ Еразмус + координатори на новоу ОЈ УО и Универзитета</p>

<p>Софтвер за администрацију програма мобилности</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Преглед постојећих ресурса ➤ Адаптирање постојећих ресурса, израда и/или набавка софтвера за администрирање програма мобилности ➤ Прикупљање и сортирање релевантних информација ➤ Унос података у софтвер 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Израђен софтвер за администрацију програма мобилности - база података која обухвата податке о броју долазне/одлазне мобилност ➤ Олакшано годишње извештавање о реализованим мобилностима (сакупљања статистичких података и индикатора напретка у процесу интернационализације Универзитета) 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Све релевантне информације за мобилност су доступне и сачуване у електронској бази ➤ Редовно ажурирана база података и редовно годишње извештавање 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Проректор за НИД ➤ Организацијске јединице УО ➤ Одељење за телекомуникације и информатику ➤ Одсек за финансије ➤ Група за међународну војну сарадњу
--	---	---	---	--

II ПОВЕЋАЊЕ БРОЈА ДОЛАЗНЕ И ОДЛАЗНЕ МОБИЛНОСТИ (КАДЕТИ, ИСТРАЖИВАЧИ, НАСТАВНО И АДМИНИСТРАТИВНО ОСОБЉЕ)			
ОПШТИ ЦИЉ			
ЦИЉ	2.2. Подизање нивоа сарадње са страним високошколским институцијама са којима Универзитет одбране већ има потписане уговоре о сарадњи		
АКТИВНОСТ	РЕЗУЛТАТ	ИНДИКАТОР ПРАЋЕЊА НАПРЕТКА	НОСИОЦИ АКЦИЈА
Ревизија постојећих Уговора о академској сарадњи са страним високошколским институцијама	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Урађена ревизија постојећих <i>Уговора о академској сарадњи</i> са страним високошколским институцијама ➤ Идентификовани могући партнери за даљу и ефикаснију сарадњу у домену размене студената и наставника ➤ Измене и допуне постојећих Уговора након идентификовања могућих партнера за даљу и ефикаснију сарадњу 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Повећан број активираних Уговора са којима је потписан Уговор о академској сарадњи ➤ Унапређена размена студената и наставника са страним високошколским институцијама са којима је потписан Уговор о академској сарадњи 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Група за МВС УО ➤ Проректор за НИД ➤ Еразмус + координатори на новоу ОЈ УО и Универзитета
	Стратешки приступ одабиру потенцијалних партнерских институција за нове видове сарадње	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Идентификовани партнери и нови видови сарадње ➤ Потписан Уговор о академској сарадњи са универзитетима из окружења где не постоји језичка баријера ➤ Потписан Уговор о академској сарадњи са универзитетима на којима се изучавају одбрана, унутрашњи послови, безбедност и заштита ➤ Реализација курса српског језика ради повећање броја страних студената 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Повећан број потписаних Уговора о академској сарадњи са универзитетима из окружења ➤ Повећан број потписаних Уговора о академској сарадњи са универзитетима на којима се изучавају одбрана, унутрашњи послови, безбедност и заштита ➤ Повећан број страних студената на курсева српског језика

III ПОВЕЋАЊЕ БРОЈА ДОЛАЗНЕ И ОДЛАЗНЕ МОБИЛНОСТИ (КАДЕТИ, ИСТРАЖИВАЧИ, НАСТАВНО И АДМИНИСТРАТИВНО ОСОБЉЕ)			
ОПШТИ ЦИЉ	2.3 Оснивање Алумни клуба Универзитета одбране		
ЦИЉ	РЕЗУЛТАТ	ИНДИКАТОР ПРАЋЕЊА НАПРЕТКА	НОСИОЦИ АКЦИЈА
Дефинисање механизма за успостављање контакта са бившим студентима и истраживачима Универзитета одбране (<i>LinkedIn професионална мрежа</i>)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Успостављен систем претраге и начин контактирања са алумнистима ➤ Развијен упитник и приступни формулар за регистрацију у Алумни базу 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Успешно успостављен контакт ➤ Повећан број регистрованих алумниста 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране, ➤ Организацијске јединице УО ➤ Проректор за КиР ➤ Проректор за НИД ➤ Секретаријат УО ➤ Група за ОЈ УО ➤ Еразмус+ координатори на новоу ОЈ УО и Универзитета
Дефинисање програма за алумнисте Универзитета одбране	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Алумнисти као гостујући предавачи (<i>у настави, на међународним конференцијама које организује Универзитет и др.</i>) ➤ Успостављена међународна истраживачка сарадња са истраживачима на Универзитету одбране ➤ Повезивање младих истраживача на Универзитету са алумнистима ➤ Алумнисти као неформални амбасадори Универзитета одбране 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Повећан број гостујућих алумниста-предавача ➤ Повећано учешће алумниста на конференцијама Универзитета ➤ Повећан број истраживачких пројеката у којима учествују алумнисти ➤ Успостављена сарадња са институцијама на којима су 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране, ➤ Организацијске јединице УО ➤ Проректор за КиР ➤ Проректор за НИД ➤ Секретаријат УО ➤ Група за ОЈ УО ➤ Еразмус+ координатори на новоу ОЈ УО и Универзитета
Формирање електронске базе алумниста	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Креирана база, доступна на сајту Универзитета одбране (<i>српска и енглеска верзија</i>) 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Повећање броја регистрованих алумниста 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране, ➤ Проректор за КиР ➤ Проректор за НИД ➤ Секретаријат УО ➤ Група за ОЈ УО ➤ Еразмус+ координатори на новоу ОЈ УО и Универзитета

ОПШТИ ЦИЉ	II ПОВЕЋАЊЕ БРОЈА ДОЛАЗНЕ И ОДЛАЗНЕ МОБИЛНОСТИ (КАДЕТИ, ИСТРАЖИВАЧИ, НАСТАВНО И АДМИНИСТРАТИВНО ОСОБЉЕ)			
ЦИЉ	2.4 Подизање нивоа видљивости академске понуде Универзитета у циљу привлачења страних студената, наставника и истраживача			
АКТИВНОСТ	РЕЗУЛТАТ	ИНДИКАТОР ПРАЋЕЊА НАПРЕТКА	НОСИОЦИ АКЦИЈА	
Унапређење интернет презентације Универзитета и организацијских јединица УО	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Доступне сервисне информације за стране студенте преко интернет презентације Универзитета ➤ Ажуриране информације о академској понуди за стране студенте ➤ Унапређена интернет презентација Универзитета и организацијских јединица УО (<i>доступне информације на енглеском језику</i>) 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Повећан број посета интернет странице Универзитета ➤ Све релевантне информације су доступне на интернет порталу Универзитета на енглеском језику ➤ Позитивне повратне информације од стране страних студената, наставника и истраживача 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Организацијске јединице УО ➤ Секретаријат УО ➤ Проректор за НИД ➤ Група за ОЈ УО ➤ Еразмус+ координатори на новоу ОЈ УО и Универзитета 	
Организовање радионица са међународним учесницима	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Организоване радионице са страним студентима и професорима ➤ Додатан беневит је промоција Универзитета одбране 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Повећан број страних студената који учествују у радионицама, ➤ Повећан број страних предавача који учествују у радионицама 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Организацијске јединице УО ➤ Секретаријат УО ➤ Проректор за НИД ➤ Група за МВС УО ➤ Еразмус+ координатори ниво ОЈ УО и УО 	
Чланство у релевантним европским и светским универзитетским мрежама	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране је члан релевантних европских и светских универзитетских мрежа 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Активно чланство у релевантним европским и светским универзитетским мрежама 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Проректор за НИД ➤ Еразмус+ координатори - ниво ОЈ УО и УО 	

ОПШТИ ЦИЉ	<p align="center">III УНАПРЕЂЕЊЕ САРАДЊЕ СА СТРАНИМ УНИВЕРЗИТЕТИМА И ИСТРАЖИВАЧКИМ УСТАНОВАМА, ПРИВРЕДОМ И ДРУГИМ ПАРТНЕРСКИМ ИНСТИТУЦИЈАМА КРОЗ МЕЂУНАРОДНЕ ПРОЈЕКТЕ</p>		
ЦИЉ	3.1 Административно-правна припрема ради обезбеђивања услова за веће учешће у програмима финансирања међународних пројеката у оквиру програма Еразмус +, Хоризонт 2020 и других програма		
АКТИВНОСТ Допуна и унапређење <i>Правилника реализације међународних пројеката којима руководи или чији је координатор Универзитет одбране, у складу са изменама које доносе програми Хоризонт 2020, Еразмус + и други програми за финансирање међународних пројеката</i>	РЕЗУЛТАТ ➤ Усвојене измене и допуне Правилника реализације међународних пројеката у којима је координатор Универзитет одбране	ИНДИКАТОР ПРАЂЕЊА НАПРЕТКА ➤ Ефикасна реализација међународних пројеката у складу са Правилником ➤ Ефикасна администрација међународних пројеката	НОСИОЦИ АКЦИЈА ➤ Универзитет одбране ➤ Проректор за НИД ➤ Организацијске јединице УО ➤ Секретаријат УО
Дефинисање институционалних процедура пријаве међународних пројеката у оквиру програма Хоризонт 2020, Еразмус + и других програма за финансирање међународних пројеката	➤ Јасно дефинисане предпријавне процедуре за пројектне предлоге чији је партнер Универзитет одбране	➤ Унапређена комуникација и координација (<i>односно</i> <i>пријаве - Ректорат</i>) ➤ Олакшана администрација у процесу предпријаве	➤ Универзитет одбране ➤ Проректор за НИД ➤ Организацијске јединице УО ➤ Секретаријат УО

<p>Дефинисање процедура ангажовања истраживача на Универзитету одбране у оквиру међународних пројеката</p>	<p>Дефинисане процедуре ангажовања истраживача на међународним пројектима Универзитета у складу са европском праксом</p>	<p>Повећана атрактивност и видљивост Универзитета одбране и његових истраживачких капацитета</p> <p>Повећано ангажовање страних истраживача</p>	<p>Универзитет одбране</p> <p>Група за МВС УО</p> <p>Проректор за НИД</p> <p>Организацијске јединице УО</p> <p>Секретаријат УО</p>
--	--	---	--

ОПШТИ ЦИЉ	III УНАПРЕЂЕЊЕ САРАДЊЕ СА СТРАНИМ УНИВЕРЗИТЕТИМА И ИСТРАЖИВАЧКИМ УСТАНОВАМА, ПРИВРЕДОМ И ДРУГИМ ПАРТНЕРСКИМ ИНСТИТУЦИЈАМА КРОЗ МЕЂУНАРОДНЕ ПРОЈЕКТЕ		
ЦИЉ 3.2 Повећање учешћа у међународним пројектима и унапређење сарадње са страним универзитетима, истраживачким институцијама, привредом и другим партнерским институцијама у различитим областима науке, образовања, истраживања, иновација			
АКТИВНОСТ	РЕЗУЛТАТ	ИНДИКАТОР ПРАЂЕЊА НАПРЕТКА	НОСИОЦИ АКЦИЈА
<ol style="list-style-type: none"> 1. Редовно праћење и информисање академске заједнице о могућностима пријаве међународних пројеката 2. Институционална подршка у процесу апликације и имплементације међународних пројеката 3. Јачање капацитета кроз омогућавање релевантних обука 4. Стратешки приступ у одабиру партнерских институција 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Повећано учешће у међународним пројектима кроз Хоризонт 2020, Еразмус + и друге програме ➤ Унапређење институционалних капацитета и ресурса, научног истраживача, образовног процеса, мобилности истраживача, наставног и ненаставног особља кроз финансирање међународних пројеката ➤ Активирана нова и интензивирана постојећа сарадња са страним универзитетима, истраживачким институцијама, привредом и другим партнерским институцијама у различитим областима науке, образовања, истраживања, иновација и друго 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Повећан број међународних пројеката чији је партнер Универзитет одбране ➤ Повећана мобилност истраживача, наставног и ненаставног особља, број студијских програма унапређених или развијених самостално или у сарадњи са партнерским институцијама (<i>заједнички студијски програми</i>) 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Проректор за НИД ➤ Организацијске јединице УО ➤ Секретаријат УО

ОПШТИ ЦИЉ	III УНАПРЕЂЕЊЕ САРАДЊЕ СА СТРАНИМ УНИВЕРЗИТЕТИМА И ИСТРАЖИВАЧКИМ УСТАНОВАМА, ПРИВРЕДОМ И ДРУГИМ ПАРТНЕРСКИМ ИНСТИТУЦИЈАМА КРОЗ МЕЂУНАРОДНЕ ПРОЈЕКТЕ			
ЦИЉ	3.3 Повећање видљивости истраживачких капацитета и постигнутих резултата Универзитета одбране на националном и међународном нивоу			
НАЗИВ АКЦИЈЕ	КОРАЦИ	РЕЗУЛТАТ	ИНДИКАТОР ПРАВЕЊА НАПРЕТКА	НОСИОЦИ АКЦИЈА
Креирање <i>online</i> базе истраживача и истраживачких капацитета Универзитета	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Прикупљање свих релевантних информација од стране Универзитета и организацијских јединица УО ➤ Припрема и сортирање информација по категоријама ➤ Дизајн и тестирање базе 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Креирана <i>online</i> база истраживача и истраживачких капацитета Универзитета 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Број посета <i>online</i> базе 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране, ➤ Проректор за НИД ➤ Организацијске јединице УО ➤ Секретаријат УО
Платформа за управљање пројектима	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Коришћење постојећих ресурса (<i>софтвера за управљање и праћење пројектима</i>) за пројекте на којима учествује Универзитет одбране и факултети у његовом саставу 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Олакшана имплементација пројеката, комуникација са партнерским институцијама, припрема документације за извештавање итд. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Ефикасна платформа 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране, ➤ Проректор за НИД ➤ Организацијске јединице УО ➤ Секретаријат УО
Промоција резултата пројеката	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Прикупљање свих резултата пројеката Универзитета и ОЈ УО ➤ Додавање релевантног садржаја на интернет страницу Универзитета ➤ Креирање и штампање брошура ➤ Учешће на сајмовима високог образовања и представљање пројектних резултата ➤ Дисеминација пројектних резултата кроз партнерску мрежу 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране препознат као квалитетан и поуздан партнер 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Повећан број међународних пројеката 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране, ➤ Проректор за НИД ➤ Организацијске јединице УО ➤ Секретаријат УО ➤ Група за МВС УО
Чланство у релевантним европским и светским универзитетским мрежама	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Идентификовање релевантних мрежа и приступање чланству ➤ Редовно ажурирање података о Универзитету на интернет презентацијама мрежа 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране је члан релевантних европских и светских универзитетских мрежа 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Повећана видљивост Универзитета ➤ Повећан број партнерских институција (<i>успостављени контакти кроз мреже</i>) 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране, ➤ Проректор за НИД ➤ Организацијске јединице УО ➤ Група за МВС УО ➤ Еразмус+ координатори - ниво ОЈ УО и УО

IV ПОСВЕЋЕНОСТ УНИВЕРЗИТЕТА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈИ	
ОПШТИ ЦИЉ	НОСИОЦИ
ЦИЉ	4.2 Дефинисање и успостављање јединственог мониторинг система процеса спровођења Стратегије интернационализације и редовно извештавање о постигнућим резултатима
АКТИВНОСТ	РЕЗУЛТАТ
Дефинисање механизма за праћење реализације Стратегије интернационализације, односно за спровођење Акционог плана	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Дефинисани механизми сакупљања релевантних података од чланица Универзитета ➤ Годишње извештавање о реализованим активностима које су предвиђене Стратегијом/акционим плановима ➤ Извештај се подноси председнику Одбора, који исти доставља Ректорском колегијуму и Сенату
Давање стручног мишљења у циљу обезбеђења квалитета спровођења Стратегије и Акционог плана	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Председник Одбора уз извештај даје могуће предлоге за унапређење активности ➤ Одбор за интернационализацију Универзитета даваће стручно мишљење о сарадњи са другим универзитетима, склапању међународних споразума и приоритета (<i>приоритети међународне сарадње - регионалне платформе, тематске мреже, институционална партнерства</i>)
Располагање постојећом опремом и набавка нове опреме у функцији јачања капацитета за спровођење Стратегије интернационализације Универзитета одбране	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Обезбеђивање адекватне опреме (<i>учионица, лабораторија, Универзитетска библиотека и др.</i>) ➤ ОЈ УО ➤ Проректор за НИД ➤ Проректор за КиР ➤ Секретаријат УО
Израда правних механизма за обезбеђење капацитета Универзитета за привлачење страних истраживача (<i>сместајни капацитети, опрема и др.</i>)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Увојен Правилник ➤ Уговори Универзитета ➤ Успостављени механизми пружања услуга
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Проректор за НИД ➤ Организацијске јединице УО ➤ Секретаријат УО

ОПШТИ ЦИЉ	IV ПОСВЕЋЕНОСТ УНИВЕРЗИТЕТА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈИ	
ЦИЉ	4.3 Обезбеђивање одговарајућих финансијских средстава који ће омогућити несметану реализацију Акционог плана и квалитетно спровођење Стратегије	
АКТИВНОСТ	РЕЗУЛТАТ	
Разрада механизма за обезбеђење средстава за финансирање активности предвиђених Стратегијом, односно Акционим планом	Обезбеђивање средстава за финансирање активности предвиђених Стратегијом, односно Акционим планом која су под надзором Проректора Универзитета одбране за НИД	НОСИОЦИ <ul style="list-style-type: none"> ➤ Универзитет одбране ➤ Проректор за НИД ➤ Еразмус+ координатори - ниво ОЈ УО и УО ➤ Група за МВС ➤ Секретаријат УО